

20 janvier 2016

Les transformations sociales et économiques de Paris et de la métropole

L'Apur, Atelier parisien d'urbanisme, est une association 1901 qui réunit la Ville de Paris, le Département de Paris, l'État, la DRIEA, l'Insee, la Région Ile-de-France, la Chambre de Commerce et d'Industrie de Paris Ile-de-France, la Régie Autonome des Transports Parisiens, Paris Métropole, la Société du Grand Paris, Eau de Paris, la communauté d'agglomération d'Est Ensemble, l'Epaurif, Grand Paris Aménagement, Paris Habitat, Ports de Paris, la communauté d'agglomération Seine-Amont, le SIAAP, le SIFUREP, le SIPPEREC, SNCF Immobilier, le STIF, le Syctom et la Mission de Préfiguration de la Métropole du Grand Paris.



Remerciements

Ville de Paris, DRIEE, DRIEA, Ministère du développement durable, ADEME, Région Ile-de-France, Paris Métropole, Mission de préfiguration du Grand Paris, SIPPEREC, SIGEIF, SYCTOM, SIAAP, Eau de Paris, IAU-IDF, ARENE, APHP, APC, SGP, EKOPOLIS, Paris Habitat, Elogie, Logement Français, RIVP, Groupe 3F, SOREQA/SIEMP, Efidis, AORIF, Veolia, Franck Boutté Consultants, Elioth, FFB Grand Paris, UNSFA, ERDF, GRDF, EDF, CPCU, Climespace, Pouget consultants, Bouygues Immobilier, Icade, Gecina, Altarea, Sogaris, ...

Programme du 20 janvier

Les transformations sociales et économiques de Paris et de la métropole

Introduction

- Données et méthodes
- Cadre des études sociales et économiques

Indicateurs et Métropole du Grand Paris

- Benchmark sur l'économie et l'attractivité des métropoles
- La qualité de vie dans la métropole

Observatoire des quartiers de gare

- Santé
- Lieux culturels
- Tissu économique

Développement social et économique

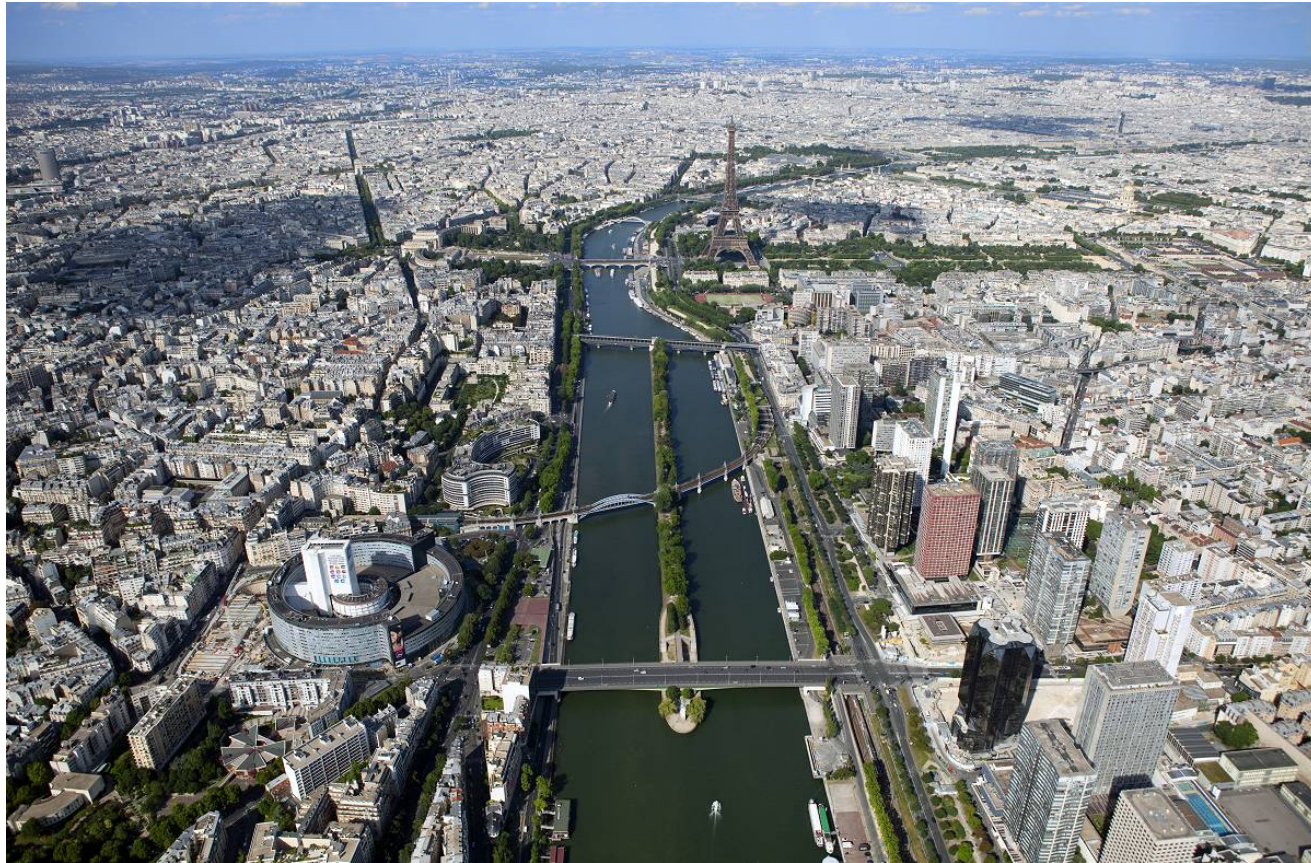
- Diagnostic commercial de Paris, observatoire des zones touristiques internationales
- Arc de l'innovation, nouvelle géographie prioritaire
- Réinventer la Seine

Conclusion

Présentation du programme de travail 2016

BENCHMARK :

Paris parmi les grandes métropoles du monde



- **Objectifs**

Mieux connaître les enquêtes qui comparent Paris avec de grandes métropoles mondiales, apprécier les classements qui en résultent, aider Paris à se positionner par rapport aux autres grandes métropoles

- **Contenu de l'étude**

- Inventaire des grandes enquêtes de comparaison
- Analyse de la position de Paris
- Proposition d'un outil de benchmark

- **Partenaires**

Sciences-po Master « GLM », Ville de Paris

Inventaire des enquêtes existantes

- 23 enquêtes recensées
- Critères de sélection
 - Actualité et périodicité*
 - Accessibilité*
 - Thématique abordée*
- Fiches d'identité
 - Auteur*
 - Thématique*
 - Date*
 - Périodicité*
 - Classement*
 - Situation relative de Paris*
 - Echelle*
 - Population*
 - Sources*
 - Méthodologie*
 - Evaluation*

BENCHMARK :
PARIS PARMIL
LES GRANDES
MÉTROPOLES
DU MONDE
SciencesPo GLM – APUR

1

FICHES D'IDENTITÉ DES ENQUÊTES COMPARATIVES

Regina Diaz
Valentin Dubois
Daniela Pascual Esparza
Clarissa Pelino

2015

2. GLOBAL CITIES INDEX ATKearney

APUR
GLM Master Program
Capstone Project
BENCHMARK: PARIS PARMi LES
GRANDES METROPOLES DU
MONDE
Mars 2015

AUTEUR A.T. Kearney (USA)

• cabinet de conseil pour la direction d'entreprises, surtout multinationales, et pour les gouvernements.

DATE 2014

PÉRIODICITÉ tous les deux ans depuis 2008

THÉMATIQUE attractivité présente et future des villes globales pour les entreprises selon leur engagement global

ÉVALUATION

points forts

- beaucoup d'indicateurs et sous-indicateurs ; complet.
- pondération des indicateurs bien expliquée en pourcentage.

points faibles

- l'échelle n'est pas spécifiée
- les sources des données (et des scores) ne sont pas spécifiées
- pas de vraie note méthodologique
- design moyen, couleurs éteintes

SITUATION RELATIVE DE PARIS

Classement général: 3/84

Parmi les villes européennes: 2/21 (après Londres)

Classement dans les éditions passées : 2008 *3; 2010 *4; 2012 *3

• Points forts

Première dans la catégorie "échange d'informations. Entre les indicateurs de cette catégorie, première en "accès aux journaux télévisés. Bonne performance en "activité de business (mieux que Londres), "engagement politique et "expérience culturelle

• Points faibles

Performance clairement inférieure à celle des autres en "capital humain

*Londres => leader en "expérience culturelle (1e en "arts visuels et du spectacle, "événements sportifs, "voyageurs internationaux).

*New York => première en "capital humain (grâce à son score en "population immigrante) et en "activité de business.

NB: l'enquête ne donne que d'informations vagues sur les scores.

APPROCHE

Ils regardent surtout l'"**intégration globale**" de ces villes, pour l'attraction de talents, business, capital et d'idées. Approche **verticale et transversale** (classement + prise en compte de familles d'indicateurs différents).

POPULARITÉ

forte présence dans les médias, surtout dans des sites et journaux spécialisés en business et entreprises.

Médias:

The Guardian
The Economist
*Google Adds

DÉNOMINATION & ÉCHELLE

Pas spécifiées

CLASSEMENT

1. New York
2. London
3. Paris
4. Tokyo
5. Hong Kong
6. Los Angeles
7. Chicago
8. Beijing
9. Singapore
10. Washington
11. Brussels
12. Seoul
13. Toronto
14. Sydney
15. Madrid
16. Vienna
17. Moscow
18. Shanghai
19. Berlin
20. Buenos Aires

Villes Européennes:

Frankfurt (23),
Barcelona (24),
Amsterdam (26),
Zurich (31), Rome (32),
Stockholm (33),
Munich (37), Geneva
(39), Copenhagen (43),
Milan (44), Dublin (45),
Budapest (45), Prague
(46).

SOURCES DES DONNÉES

Organisations internationales et multilatérales de développement : Banque Mondiale ; FMI

- Bureaux nationaux de statistiques: UK National Statistics ou US Census Bureau
- Fournisseurs privés de données commerciales ou cabinets de conseil
- Ces données ont été recueillies en 2013, dans leur majorité dans le deuxième semestre de l'année. Elles ont été complétées par des recherches qualitatives menées par la PwC

MÉTHODOLOGIE

L'enquête prend en considération 30 villes mondiales - choisies selon leur statut de capitales de la finance, du commerce et de la culture, tant dans leur région comme à l'international (échantillon géographiquement représentatif, économies développées et émergentes incluses (équilibre) - et les classe selon 59 indicateurs, regroupés en 10 catégories, elles-mêmes regroupées en 3 "familles": "Tools for a changing world, "Quality of life et "Economics.

Pour chacun des 59 indicateurs de l'enquête, un rang de 30 (meilleur) à 1 (pire) est attribué à chaque ville selon sa performance. Le rang est ensuite transformé en nombre de points, additionnés pour chaque catégorie, puis pour les trois "familles". Le score à proprement parlé n'est pas mentionné, mais pour les indicateurs complexes ou qualitatifs, une note explicative détaille la façon dont ils sont mesurés.

L'enquête inclue des données non mesurables, comme des interviews et des questionnaires menés auprès de professionnels de PwC qui habitent dans les villes en question.

INDICATEURS

OUTILS FACE A UN MONDE CHANGEANT

CAPITAL INTELLECTUEL ET INNOVATION | bibliothèques publiques // compétences et maths et sciences // alphabétisation et scolarisation // part de population ayant de l'éducation supérieure // classement des universités mondiales // Innovation Cities Index // protection de la propriété intellectuelle // environnement entrepreneurial

PREPARATION TECHNOLOGIQUE | accès à internet à l'école // qualité du haut-débit // économie digitale // développement de logiciel et design multimédia

CONNECTION AUX RESEAUX MONDIAUX | touristes internationaux // nombre de réunion d'associations internationales // flux de passagers // accès à l'aéroport depuis le centre-ville // nombre d'aéroport parmi les 100 premiers mondiaux // taux de départ à l'heure des vols

QUALITE DE VIE

TRANSPORT ET INFRASTRUCTURES | réseau de transport public // couverture des transports de masse // coût des transports publics // taxis licenciés // activité de construction majeure // logement

SANTE ET SECURITE | emploi dans la santé et les hôpitaux // performance du système de santé // soin de la fin de vie // criminalité // environnement politique

DURABILITE ET ENVIRONNEMENT NATUREL | risque de catastrophe naturelle // confort thermal // déchets recyclés // pollution de l'air // jardins publics

DEMOGRAPHIE ET QUALITE DE VIE | vie culturelle // qualité de vie // population en âge de travailler // embouteillages // facilité de déplacement journalier // attractivité pour déménager

ECONOMIE

FACILITE DE FAIRE DES AFFAIRES | facilité pour les start-ups // résolution de l'insolvabilité // régulation de l'emploi // facilité d'obtention d'un visa de travail // ambassades et consulats étrangers // degré de protection des actionnaires // climat de gestion du risque // management des risques liés à la main-d'œuvre

POIDS ECONOMIQUE | sièges sociaux des 500 plus grandes firmes // emploi dans le commerce et les services // attractivité pour les investissements étrangers // taux de croissance réel du PIB

COUT | taxes totales // cout de l'espace de bureau // coût de la vie // iPhone index // pouvoir d'achat.

Analyse de la position de Paris

Paris souvent à la troisième place après New York et Londres, mais un rang variable en fonction des thématiques :

- **Economie** : Paris bien classée mais jamais en 1ère position;
- **Transport** : un degré de performance moyen ou bon selon le périmètre pris en compte;
- **Santé** : d'excellents scores dans cette catégorie;
- **Culture** : un moindre degré d'internationalité que Londres ou New York mais reste un des grands centres mondiaux de la culture ;
- **Environnement** : des résultats très irréguliers, variables selon les enquêtes

BENCHMARK :
PARIS PARMIL
LES GRANDES
MÉTROPOLES
DU MONDE
Sciences Po GLM - APUR

2
NOTE
D'ANALYSE
DE LA **SITUATION**
RELATIVE DE
PARIS

Regina Diaz
Valentin Dubois
Daniela Pascual Esparza
Clarissa Pelino

2015

Quelle analyse de ces grandes enquêtes de comparaison internationale ?

- **En majorité anglo-saxonnes**, des enquêtes centrées sur les indicateurs économiques et financiers qui ne tiennent pas compte des inégalités socio-territoriales
- **Des échelles peu explicites**, Paris souvent confondue avec l'échelle régionale
- **Des sources et méthodes souvent opaques**, ce qui rend impossible la vérification des résultats

Vers un outil de Benchmark permanent pour Paris ?

Un intérêt confirmé et des orientations pour la mise en œuvre d'un outil spécifique dont Paris pourrait se doter à court terme

- donnant une place aux inégalités socio-territoriales
- s'appuyant sur des données consolidées à des échelles comparables
- comprenant une interface vivante et modulable selon le profil de l'utilisateur (investisseur, touriste, étudiant...)

BENCHMARK :
PARIS PARMI
LES GRANDES
MÉTROPOLES
DU MONDE
SciencesPo GLM - APUR

3
NOTE
D'ORIENTATION
POUR UN **OUTIL**
DE
BENCHMARK

Regina Diaz
Valentin Dubois
Daniela Pascual Esparza
Clarissa Pellino

2015

Perspectives 2016 : le développement de l'outil est inscrit au programme de travail de l'Apur

- **3 grandes thématiques**

La qualité de vie, la nouvelle économie, l'attractivité et la puissance économique

- **3 niveaux géographiques**

Paris, la Métropole du Grand Paris et la Région Ile-de-France

- **3 métropoles**

Paris, Londres et New York

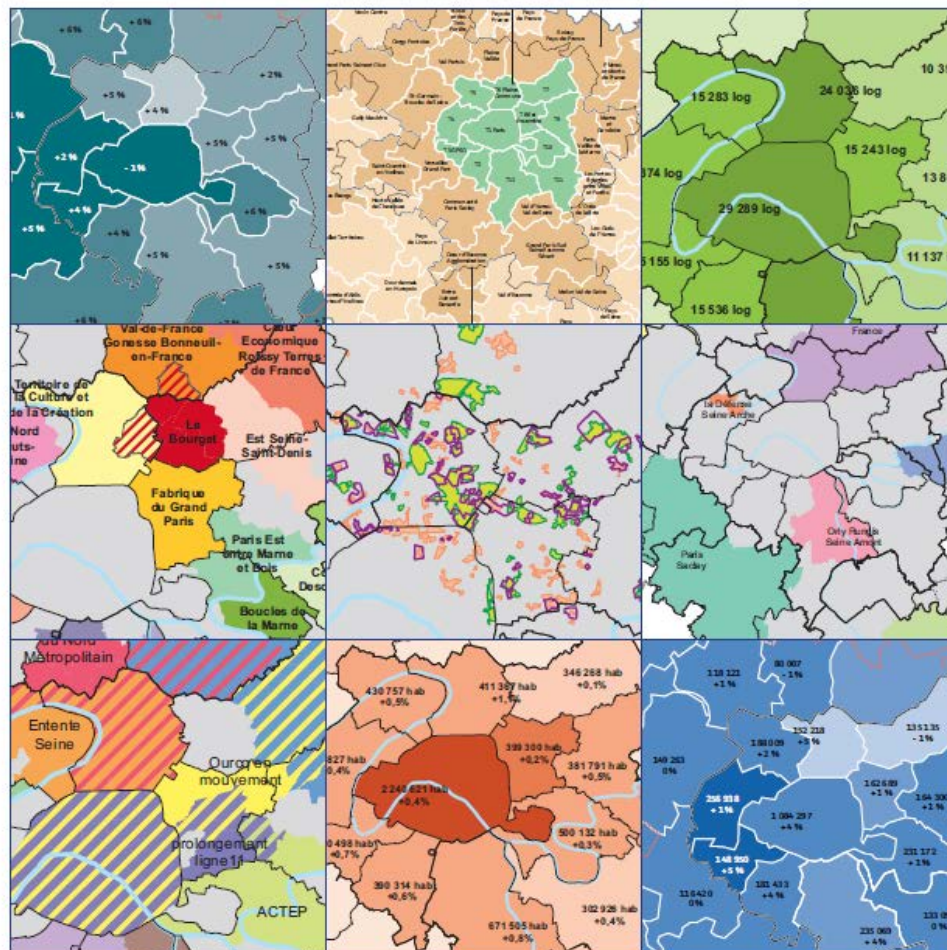
- **Une interface dynamique**

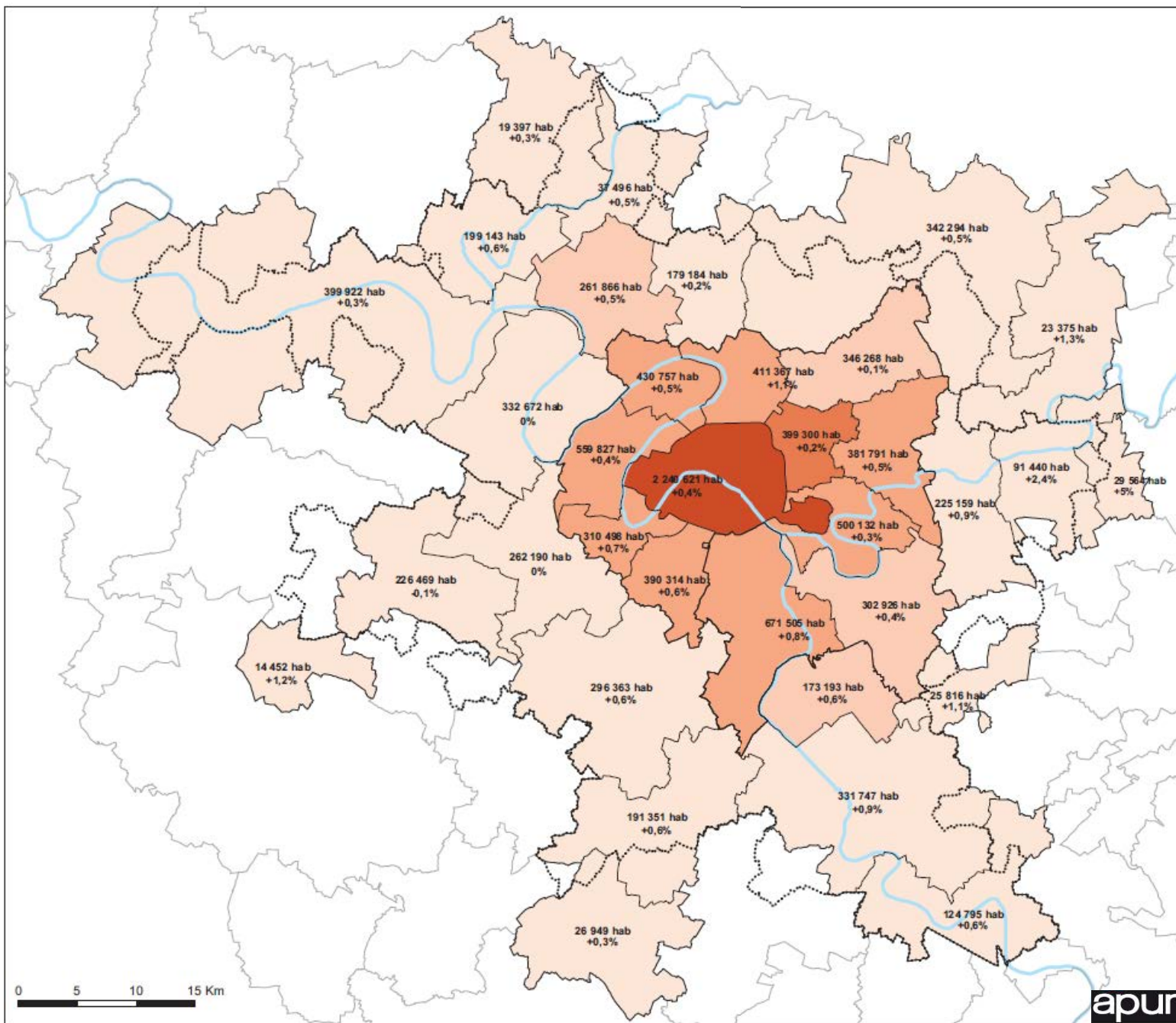
Partenaires envisagés : Ville de Paris (DAE, DGRI), Paris&co, CCI, Paris Métropole, Mission de préfiguration, Insee...



Regroupements intercommunaux de l'agglomération parisienne au 1^{er} janvier 2016

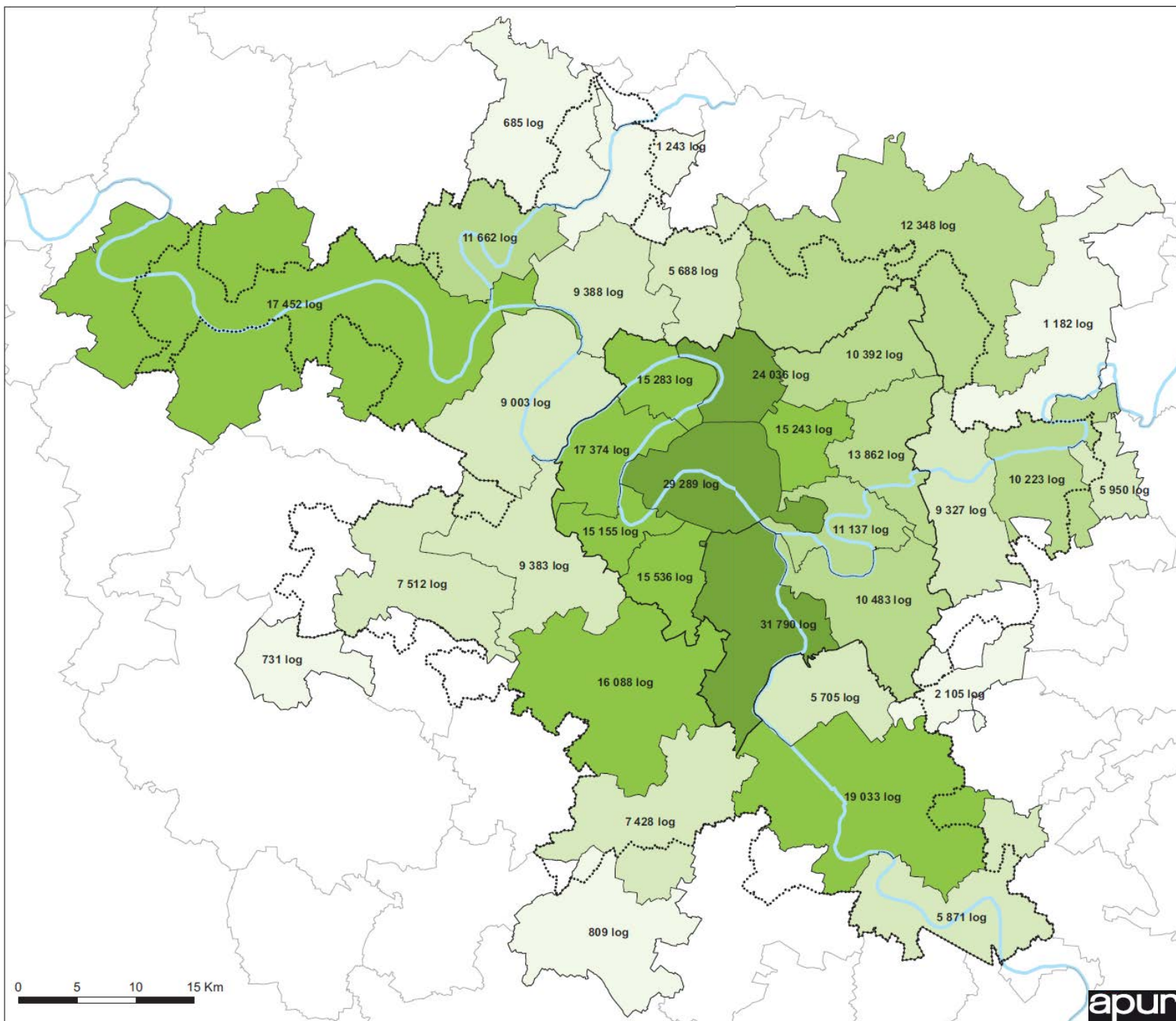
Premiers éléments cartographiques





0 5 10 15 Km

apur



0 5 10 15 Km

apur

Politique de la ville

Quartiers prioritaires et quartiers ANRU

-  NOPV
Quartier prioritaire de la politique de la ville
-  PRU (ANRU1)
Quartier faisant l'objet d'une convention de rénovation urbaine prévue à l'article 10 de la loi n°2003-710 du 1^{er} Août 2003 d'orientation et de programmation pour la ville et la rénovation urbaine
-  NOPV visé en priorité par le NPNRU (ANRU2)
Quartier prioritaire de la politique de la ville, inscrit dans le décret n°2014-1750 listant les quartiers visés en priorité par le NPNRU.
Situation au 3 Mars 2015

-  Unité Urbaine
-  Périmètre de la MGP
-  limite des intercommunalités impactées par le SRCl ou celles dont le siège est dans l'unité urbaine

Sources:
Ministère de la Ville, de la Jeunesse et des Sports, Agence Nationale de Rénovation Urbaine, Mission de préfiguration Métropole du Grand Paris, SRCl - 2015

0 5 10 15 Km

Un nouveau regard sur la métropole parisienne à travers la qualité de vie

- **Objectifs**

Mettre en lumière les atouts et les faiblesses des arrondissements parisiens et des communes de la petite couronne au regard de la qualité de la vie

- **Contenu**

Analyse qui révèle un nouveau regard sur les territoires des 4 départements centraux

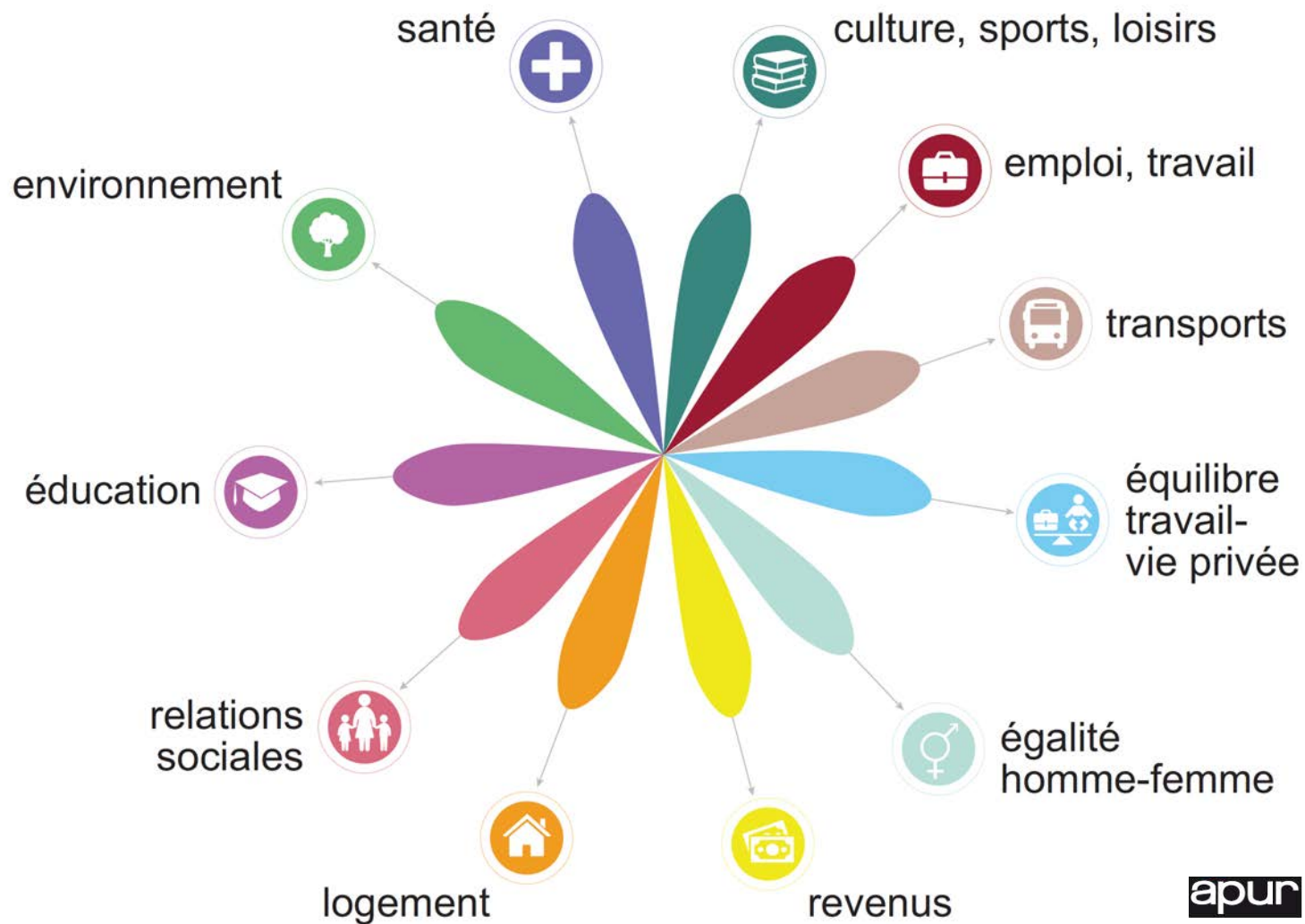
- **Partenaires**

Direction régionale de l'Insee Ile-de-France

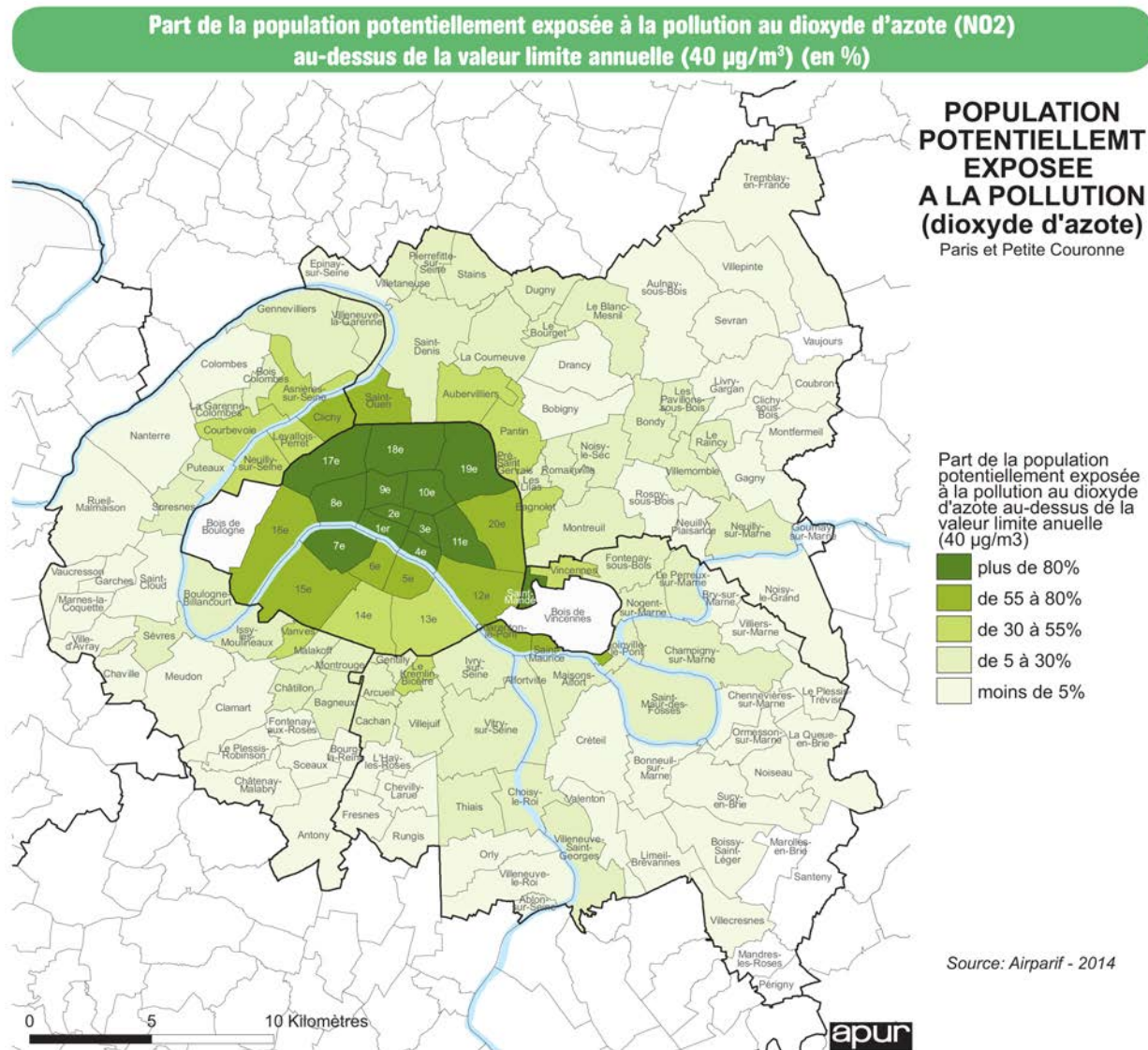
Comment appréhender la qualité de vie

- La qualité de vie englobe à la fois des caractéristiques individuelles des habitants et des critères relevant du cadre de vie des territoires .
- La qualité de vie et le bien-être comportent des dimensions subjectives propres à l'appréciation de chaque individu. Néanmoins certains critères peuvent être objectivés
- La qualité de vie dans les 130 territoires de vie de la métropole parisienne, à savoir les arrondissements parisiens et les communes de petite couronne, a été approchée à travers 24 indicateurs qui recouvrent 11 thématiques.

Les 11 thématiques abordées



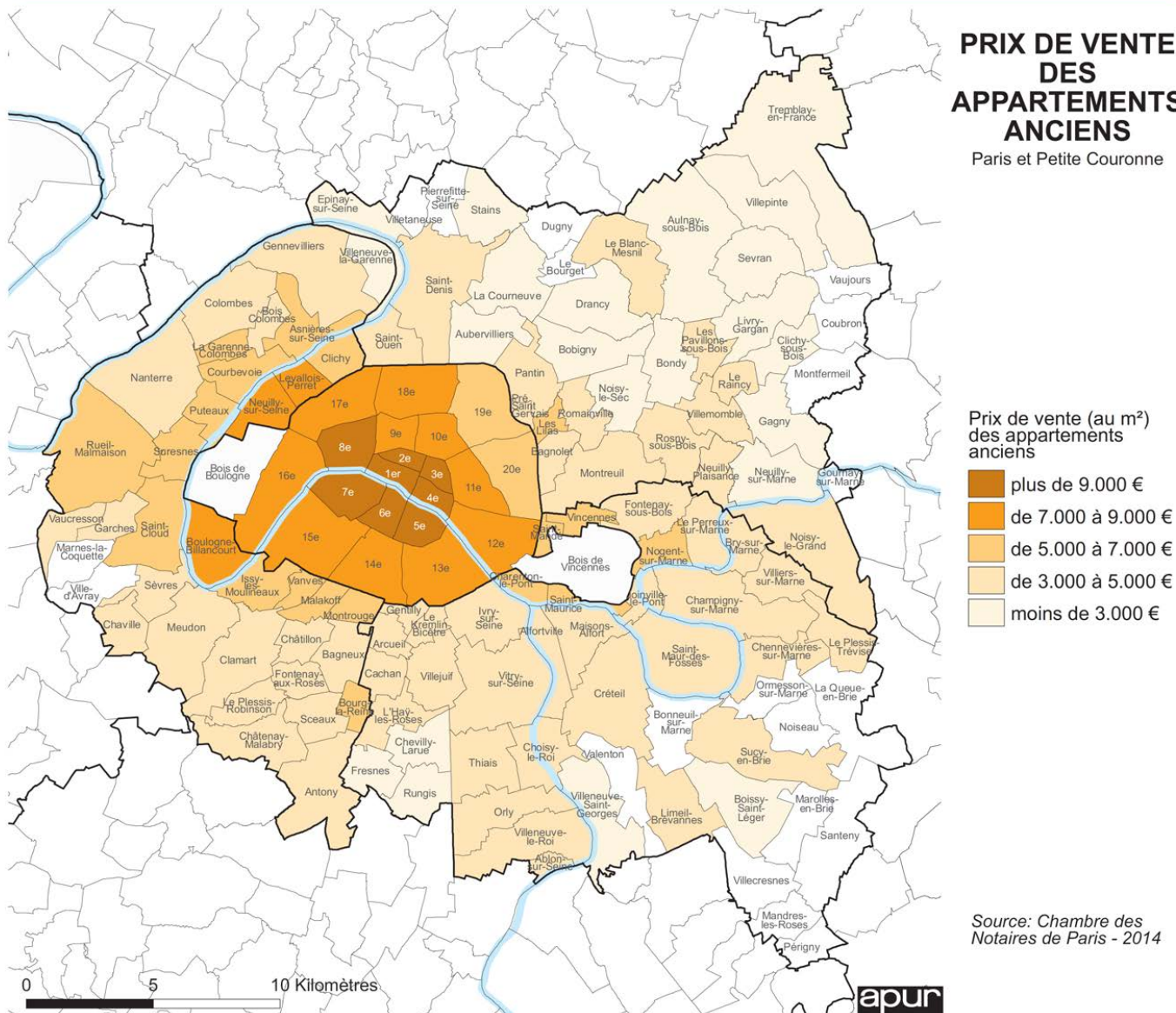
Les facteurs les plus discriminants



Prix de vente au m² des appartements anciens (en €)

PRIX DE VENTE DES APPARTEMENTS ANCIENS

Paris et Petite Couronne



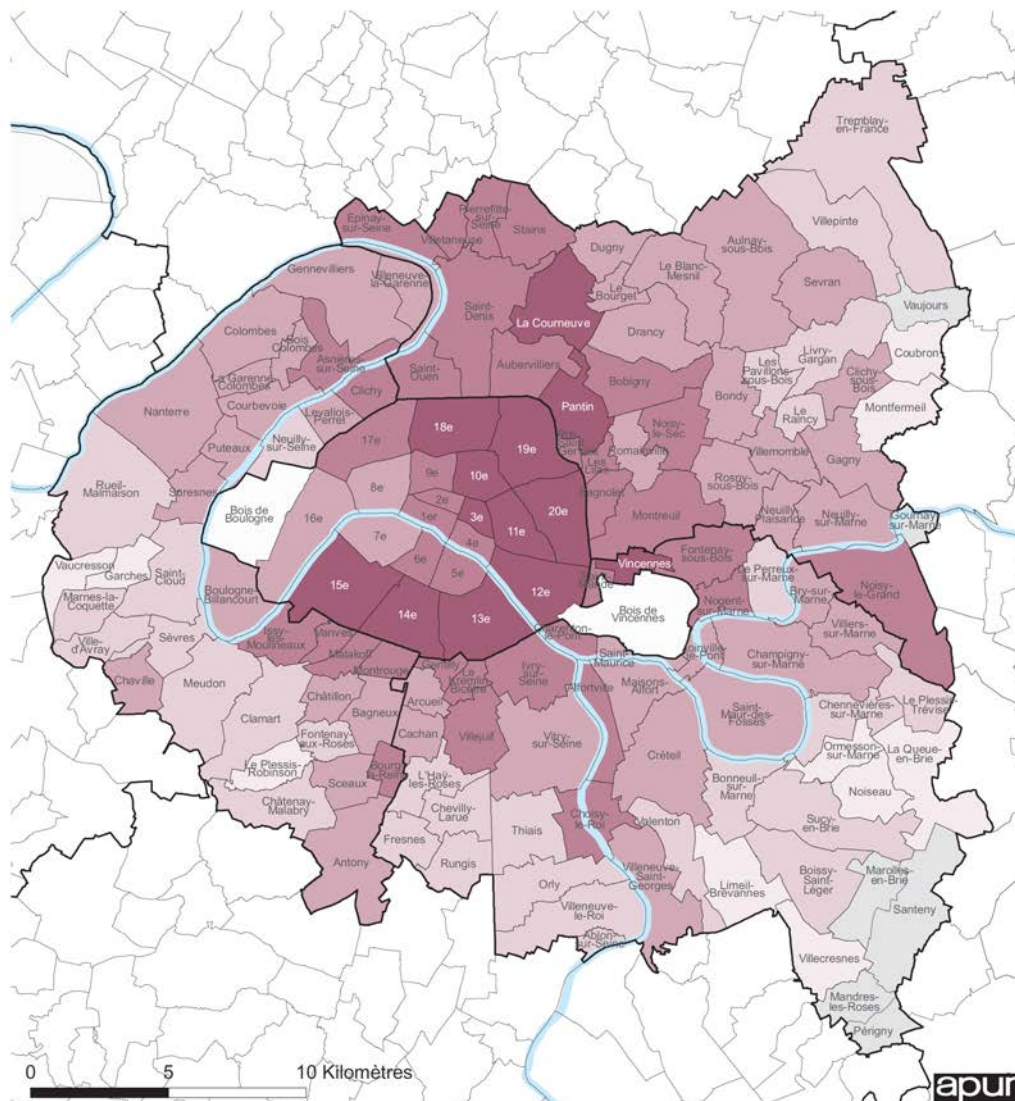
Source: *Chambre des Notaires de Paris - 2014*

Part d'actifs se rendant au travail en transports en commun (en %)

TRAJET DOMICILE- TRAVAIL EN TRANSPORTS EN COMMUN

Paris et Petite Couronne

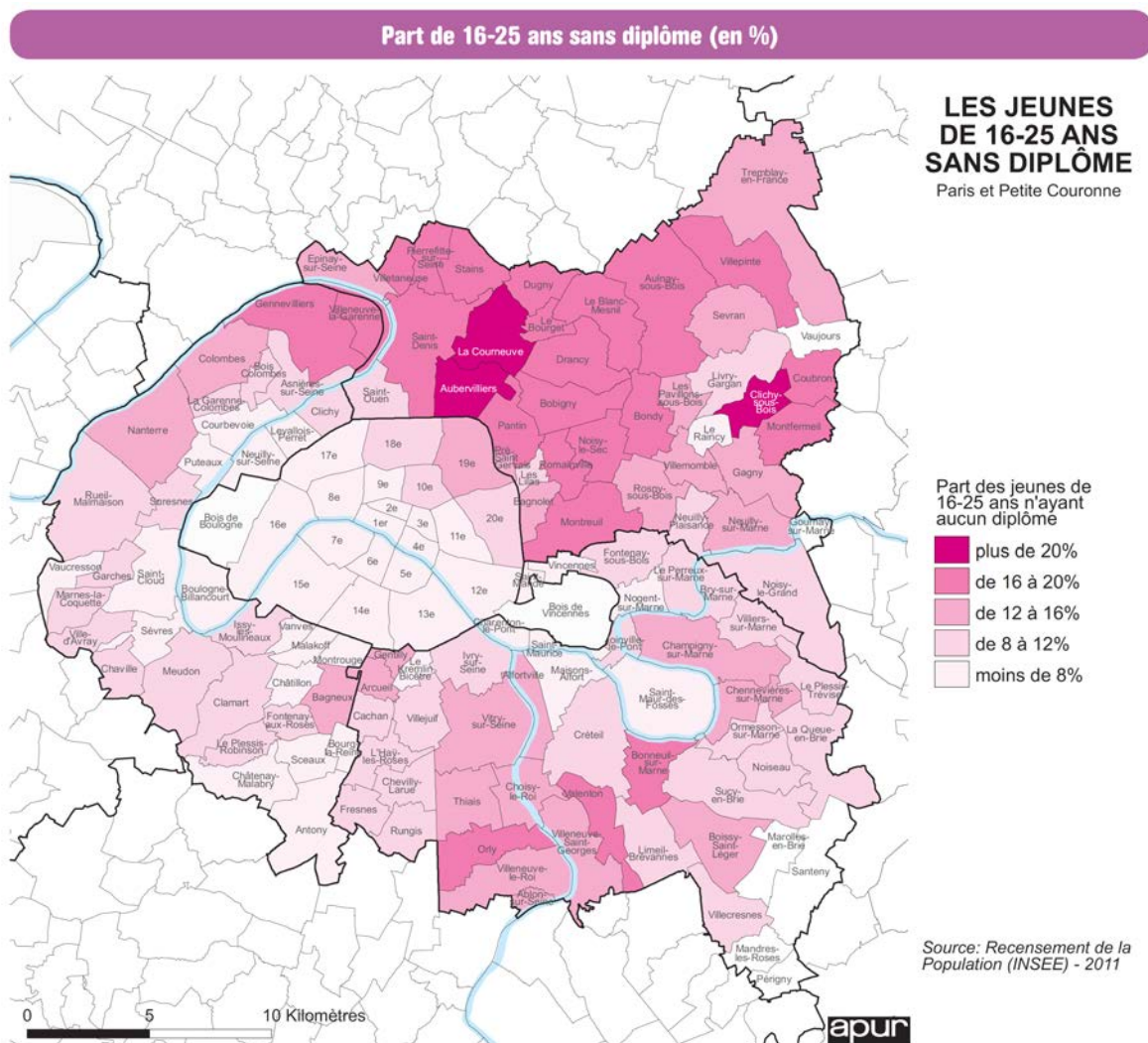
Part des actifs se rendant au travail en transports en commun



Source: Recensement de la Population (INSEE) - 2011

apur

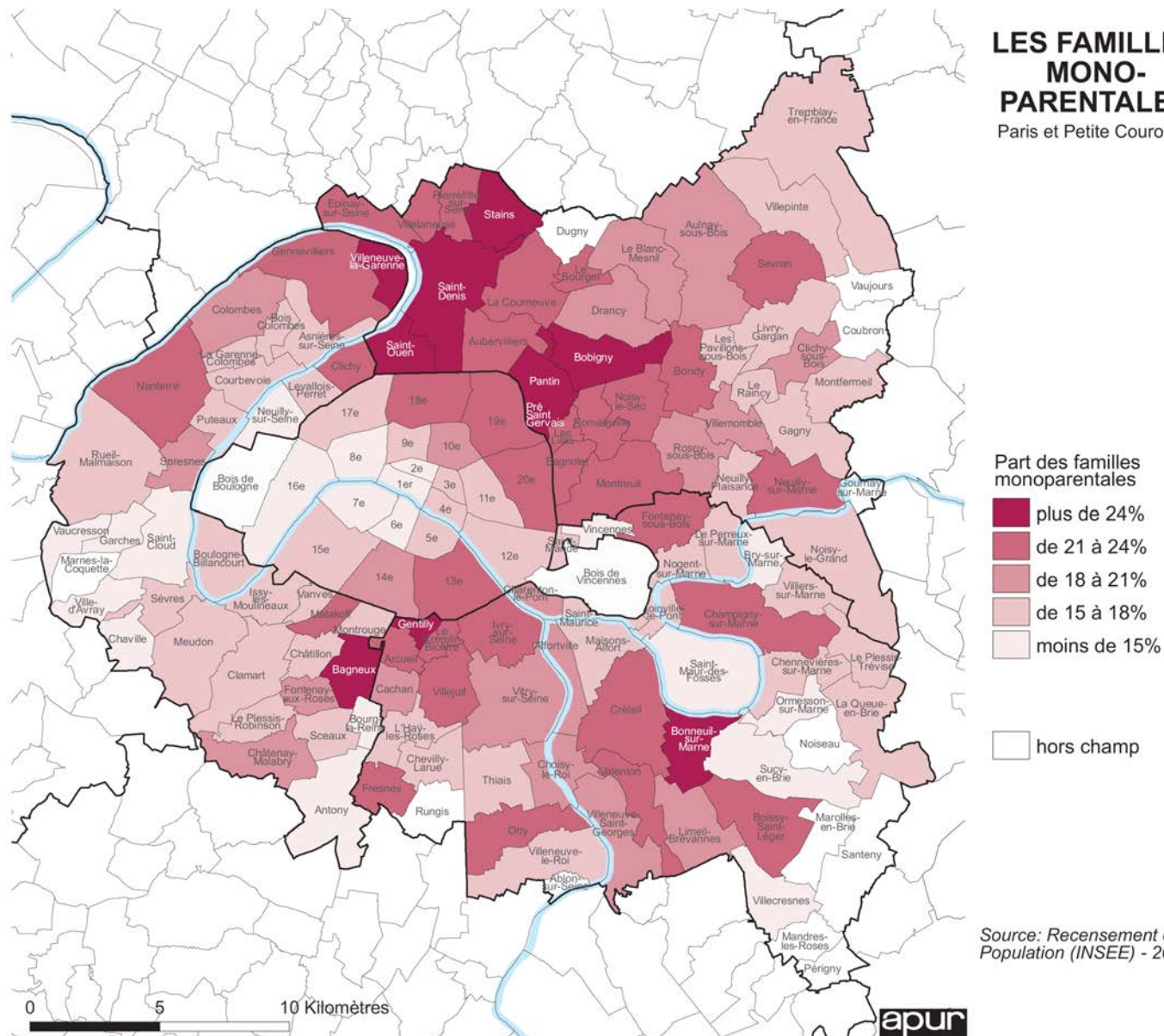
Les contrastes socio-économiques, autres critères distinctifs entre les territoires



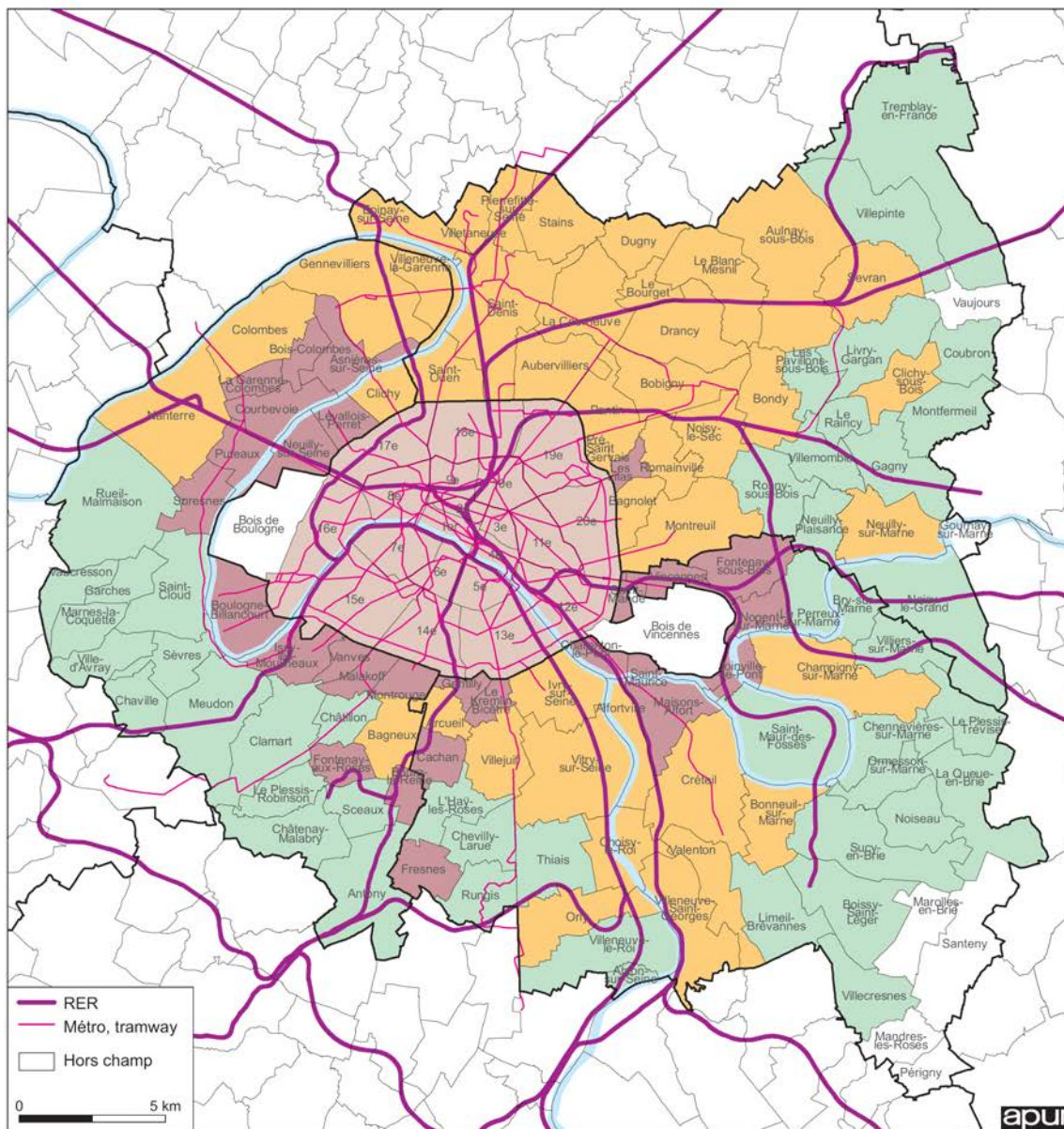
Part de familles monoparentales (en %)

LES FAMILLES MONO-PARENTALES

Paris et Petite Couronne



Une cartographie en 4 groupes



Des territoires bénéficiant de logements abordables et d'un bon taux d'équipement, mais en difficulté :

- prix de vente abordables
- bon taux d'équipement (santé, éducation)

Paris, les atouts de l'accessibilité au détriment de la qualité de l'air et du coût des logements :

- bonne desserte en transports en commun
- bon accès aux équipements (culture, sports, loisirs)
- bon équilibre travail-vie privée

Des territoires bénéficiant d'un air de qualité, d'espaces verts et de bonnes conditions de logement, mais moins bien desservis :

- atouts environnementaux (qualité de l'air, végétation)
- bonnes conditions de logements

Des territoires où les conditions d'emplois sont favorables :

- bon équilibre travail-vie privée et habitat-emploi
- stabilité de l'emploi
- bon taux d'équipement

L'observatoire des quartiers de gare du Grand Paris



Observatoire des quartiers de gare du Réseau du Grand Paris Express (RGPE)



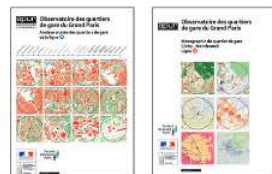
L'observatoire des quartiers de gare du Grand Paris est un outil partenarial qui associe la Société du Grand Paris (SGP), la Direction Régionale et Interdépartementale de l'Équipement et de l'Aménagement (DRIEA) d'Ile-de-France et l'Atelier Parisien d'Urbanisme (Apur).

Objectifs

L'observatoire s'inscrit dans la triple volonté de la SGP, de la DRIEA et de l'Apur de se doter d'un outil de connaissance et d'analyse fine pour parvenir à caractériser les quartiers des futures gares du cœur de l'agglomération et suivre leur évolution. Cet outil permet d'améliorer la compréhension du tissu urbain, de mesurer les évolutions urbaines et sociales que sont appelés à connaître ces quartiers, d'évaluer les dynamiques de construction de logements, de développement éco-

nomique, de transition énergétique et d'accessibilité des gares.

L'observatoire propose une « photographie » des quartiers de gare avant le démarrage du projet. Au fil des années, il contribuera à apprécier comment l'arrivée de nouveaux transports en commun est un facteur d'attractivité, d'équilibre des territoires, un levier pour tendre vers une densification urbaine autour des gares, mais aussi vers une requalification du tissu existant et une reconquête de l'espace public au profit de tous les modes de déplacement. Il montrera dans quelle mesure la gare est génératrice de centralités. L'observatoire permet de catégoriser les quartiers de gare du Grand Paris en fonction de problématiques communes ou de leurs différences. Ces informations peuvent constituer une aide à la décision et aux choix de programmation.



Société
du Grand
Paris



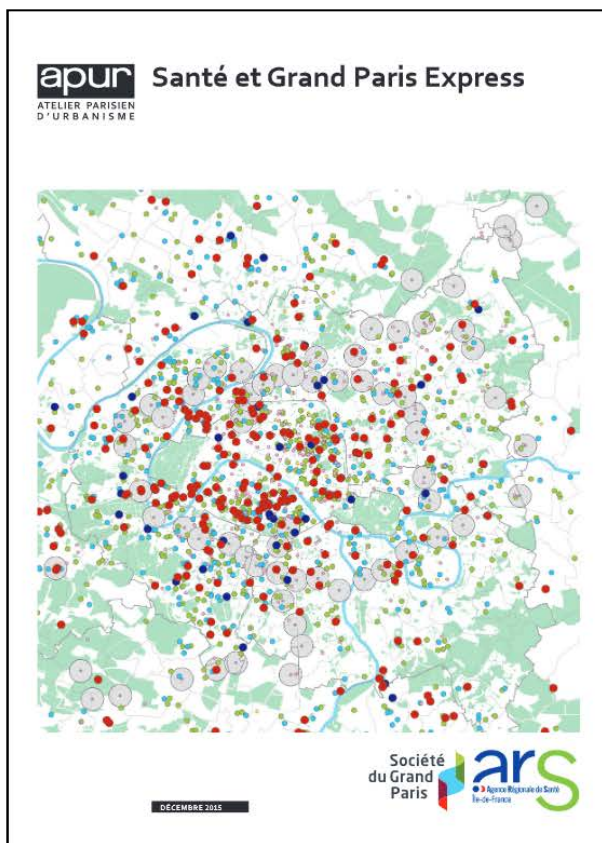
Un outil partenarial, dont la mise en œuvre qui se poursuit avec la publication d'une cinquantaine de monographies de quartier de gare, les analyses croisées à l'échelle des lignes 15 Sud, 16, 14, 15 Ouest et 15 Est

et

des études thématiques :

- santé,
- culture,
- et tissu économique.

Santé et Grand Paris Express



© Apur



© Apur



© Apur



© Apur - David Bourreau

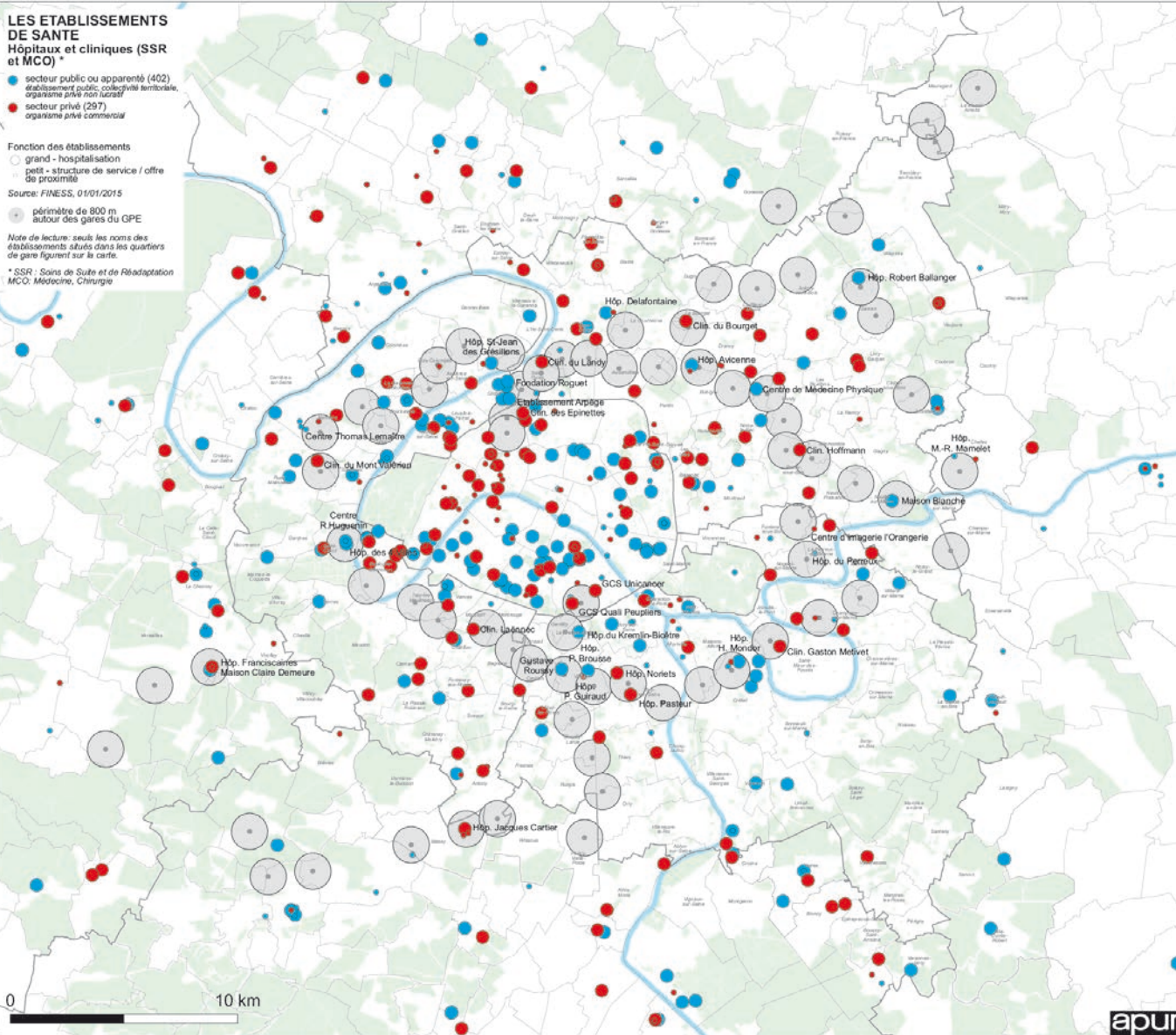


© ARS



© Suaudeau -S1-3.0

1. État des lieux cartographique de l'offre de soins et médico-sociale



**Une nouvelle accessibilité
pour de grands
équipements d'envergure
métropolitaine, dont
certains situés à proximité
immédiate des gares :**

Gustave Roussy avec la gare
de Villejuif IGR,

Kremlin Bicêtre Hôpital,

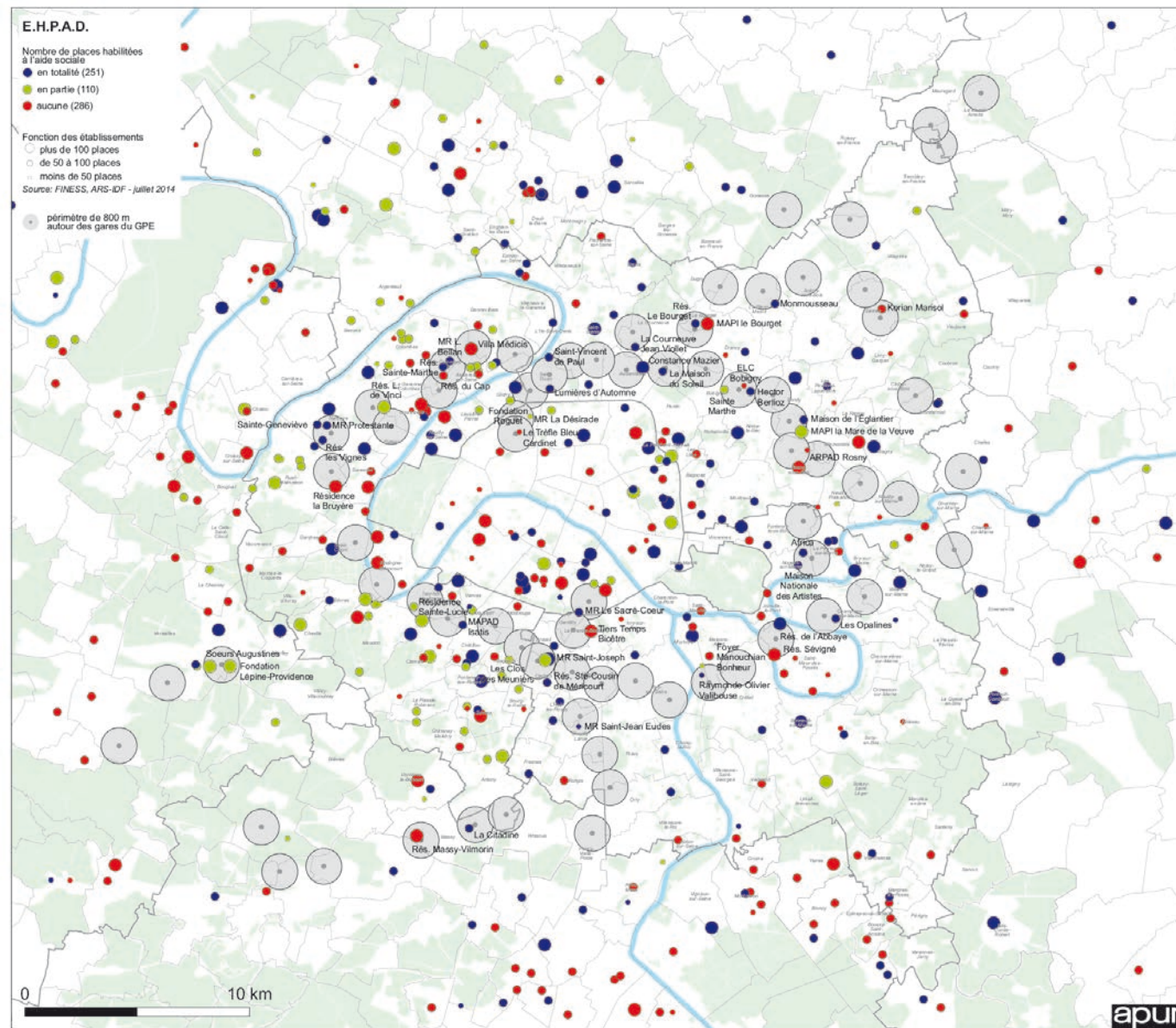
Avicenne via Drancy-
Bobigny,

Hôpital des 4 villes via Saint-Cloud,

Hôpital Delafontaine via La Courneuve « Six routes »

Demain l'Hôpital
Universitaire du Grand Paris
Nord...

1. État des lieux cartographique de l'offre de soins et médico-sociale



L'amélioration des temps de déplacements et de l'attractivité des établissements

L'amélioration des temps de déplacements et des alternatives de parcours pour les patients et les professionnels de santé, y compris ceux travaillant en horaire décalé

Un outil qui aide à la planification de l'offre médico-sociale pensée en lien avec le GPE

L'exemple de la carte des EHPAD mais aussi dans l'étude sont aussi cartographiés :

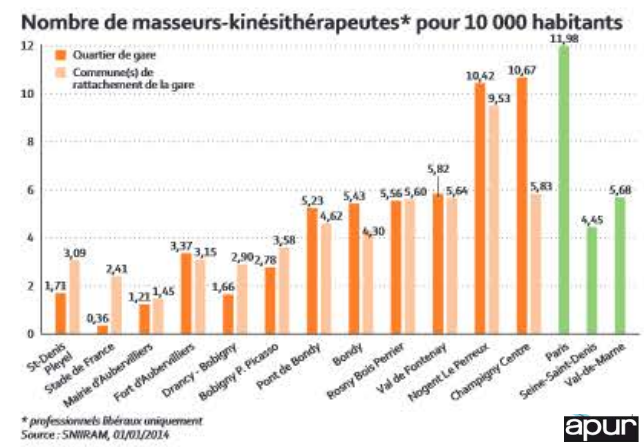
- établissements psychiatriques ;
- structures pour personnes handicapées, structures d'exercice collectif et maternités.

2. L'offre de soin de premier recours, l'exemple de la ligne 15Est

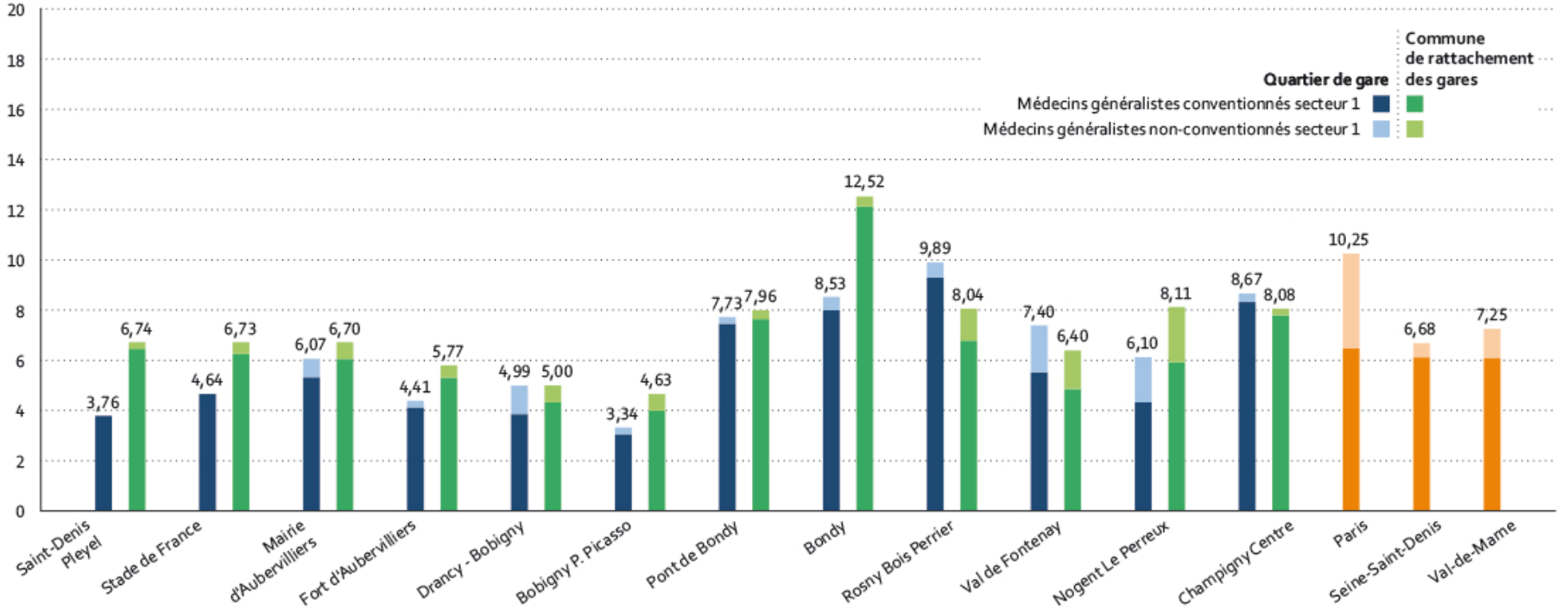
Une offre de soins de proximité plus faible dans les quartiers de gare que dans les communes en général.

Une situation contrastée entre la moitié nord de la ligne, de Saint-Denis Pleyel à Bobigny P. Picasso où les densités de professionnels sont toutes basses et l'autre moitié de Pont de Bondy à Champigny où la situation est un peu plus favorable.

Une part prépondérante des médecins généraliste de conventionnés de secteur 1.

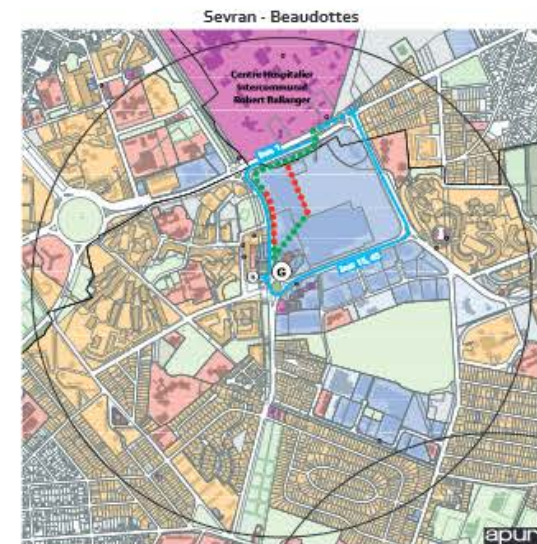
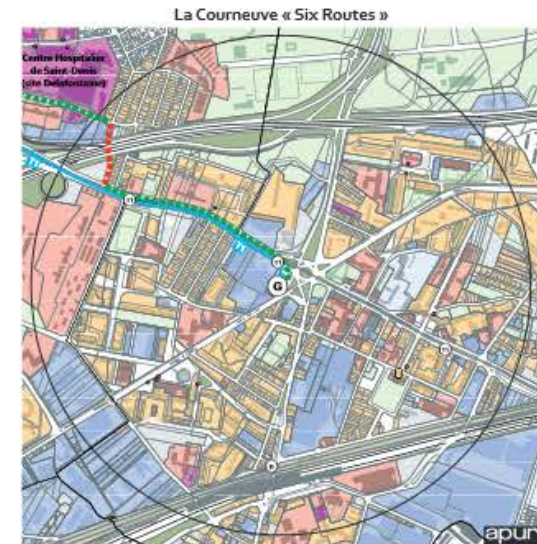


Densité de médecins généralistes* pour 10 000 habitants



3. L'accessibilité aux grands établissements hospitaliers depuis les gares

Un regard de terrain pour déterminer les points durs de l'accessibilité à pied et les obstacles aux personnes à mobilité réduite (PMR) pour se rendre dans les grands équipements hospitaliers notamment, avec pour objectif de contribuer à la réflexion autour de l'amélioration l'accessibilité aux équipements par une action sur l'espace public, les cheminements et la signalétique.



Zoom par gare dans un rayon de 800 m

Fonction dominante du tissu urbain

- | | |
|----------------------------|-------------|
| Établissement hospitalier | Logement |
| Bureau, activité, commerce | Équipement |
| | Espace vert |

Accessibilité

- | | |
|---|---|
| ●●●● Piétonne | ●●●● Piétonne avec problématique PMR
(pente, largeur des trottoirs, obstacles divers...) |
| — À partir d'un TC autre que GPE (bus, métro, tram) | |
| ●●●● Piétonne vers ou depuis TC autre que GPE | |

4. Vers des mobilités et des pratiques favorables à la santé

L'aménagement des quartiers de gare peut influencer positivement sur la pratique d'une activité physique et la santé des populations. Mais des aménagements à concevoir pour favoriser les mobilités actives dans des quartiers qui seront de plus en plus sollicités (renforcement de l'accessibilité aux gares, organisation des rabattements en bus, à vélo ou à pied, interventions sur l'espace public ou encore évolution des politiques de stationnement...).

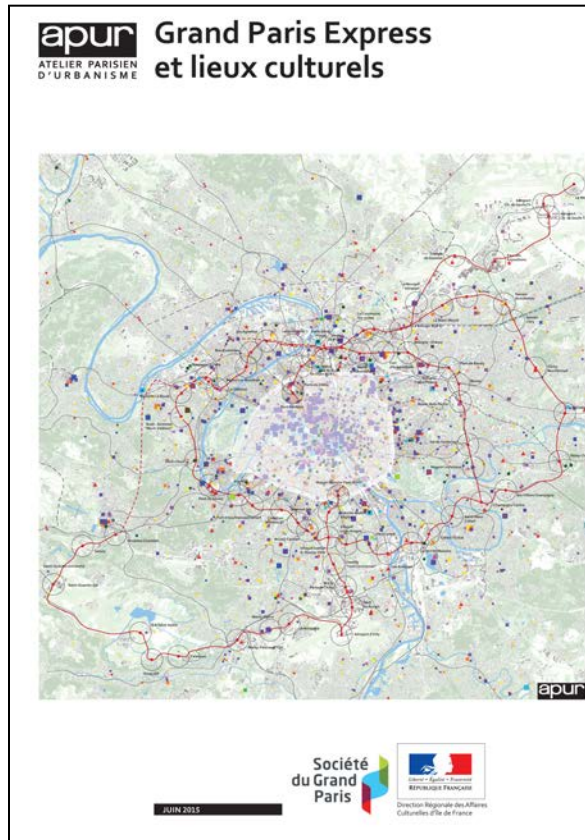


Par exemple, la mise en service du RGPE va sensiblement améliorer l'accès aux grands parcs et espaces verts,

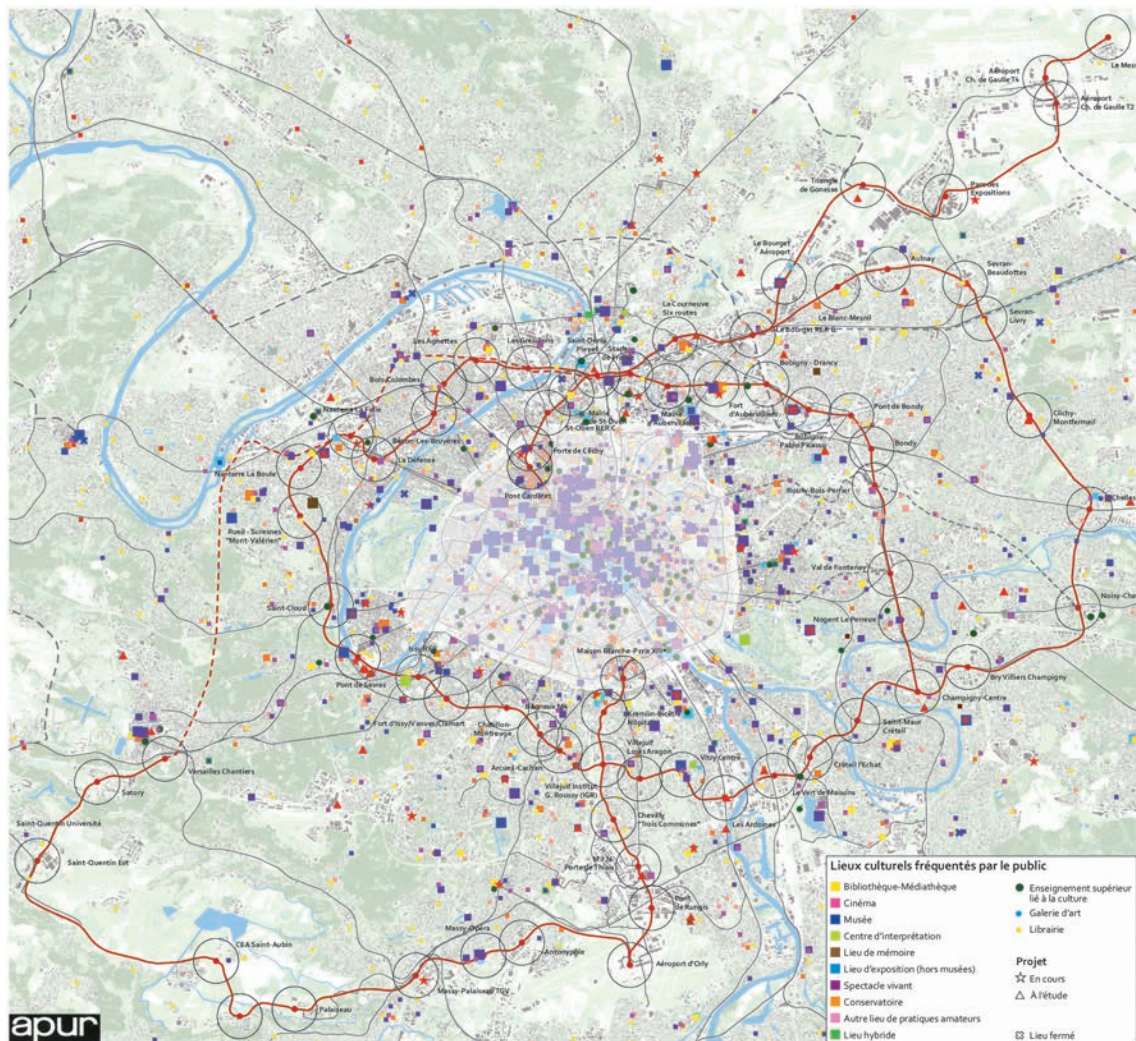
Plusieurs exemples :

- **le parc Georges Valbon** sera à un quart d'heure à pied de la gare de La Courneuve « Six Routes » (L16 et 17)
- **le parc forestier de la Poudrerie** sera à 10 min à pied de Sevrans Livry (L16)
- **la forêt de Bondy** à 5 min à pied de Clichy -Montfermeil (L16)

Grand Paris Express et lieux culturels



Les résultats



Une richesse et une diversité de lieux culturels accueillant du public, existants ou en projet

Un outil à partager :

> Une base de connaissance fine

> Une cartographie précise des lieux, croisée avec le projet de GPE à trois échelles :

- la Métropole du Grand Paris
- les futures lignes de métro
- les futures quartiers de gare, dans un rayon de 800 mètres (10 minutes à pied).

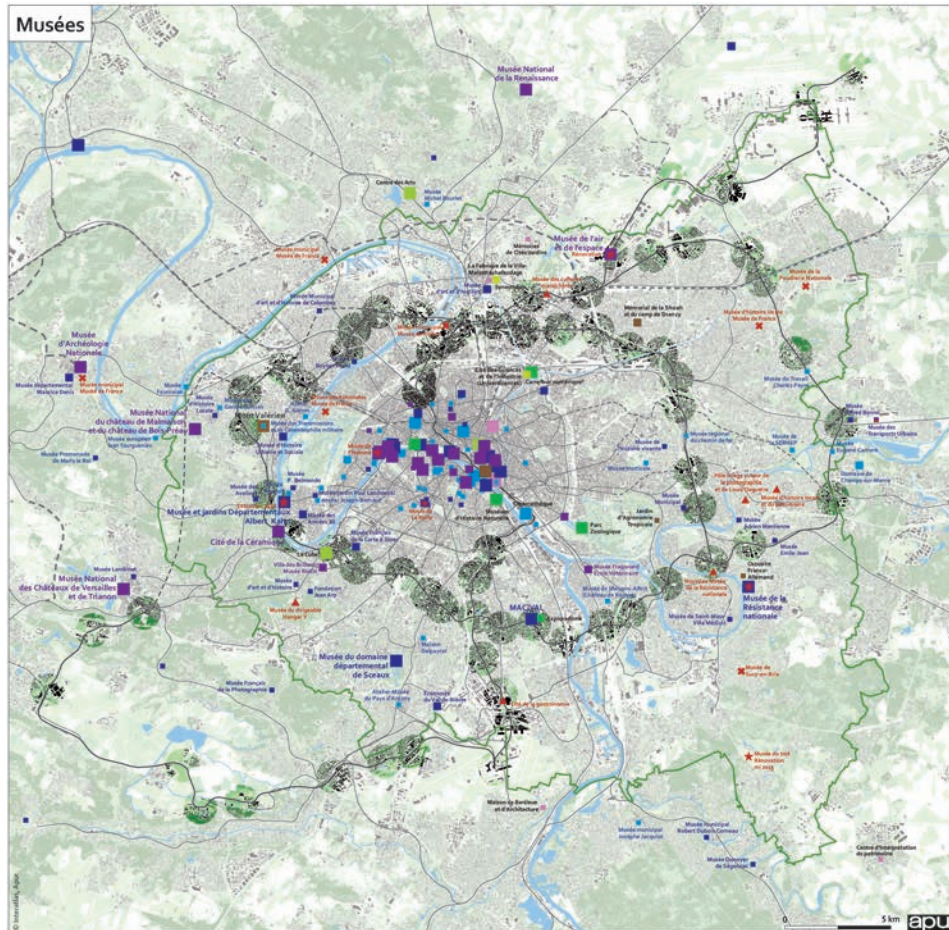
> Des pistes d'action ou de travail

L'atlas : un exemple de carte thématique métropolitaine, les musées



Musées desservis par le GPE :

- la Cité de la Céramique
- le Mac/Val
- le musée de l' Air et de l'Espace



Projets desservis par le GPE :

- le projet de nouveau musée de la Résistance nationale (Champigny Centre)
- la Cité de la gastronomie (MIN Porte de Thiais)

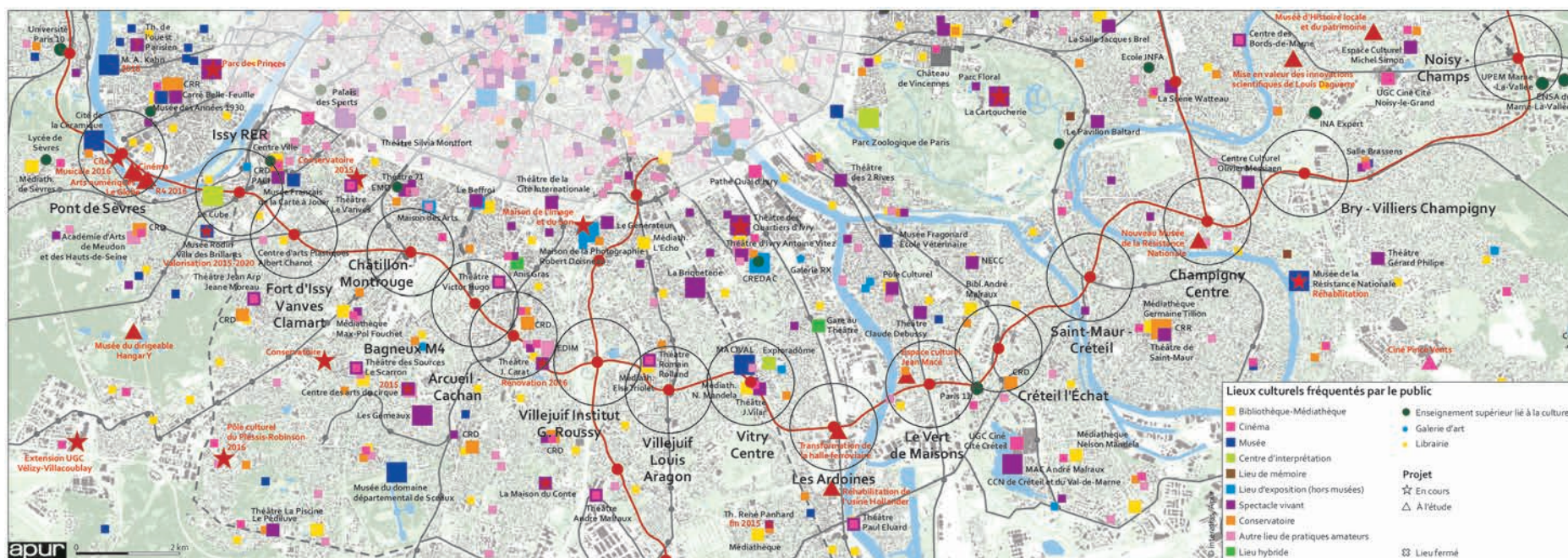
Des exemples de cartes par ligne et des zooms par gare



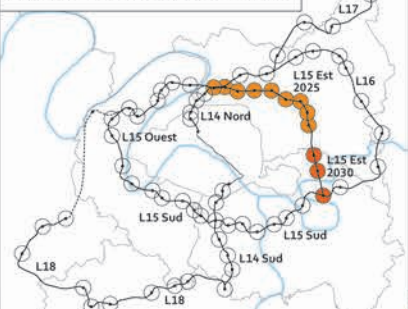
A moins de 10 minutes à pied d'une gare du Grand Paris Express :

La Cité de la céramique - Le Cube - Le PACI - Le Théâtre Victor Hugo - Ciné Montrouge - Le CRD du Val-de-Bièvre - Le Théâtre et cinéma Romain Rolland - La Médiathèque Elsa Triolet - L' EDIM - Le Théâtre Jean Carat - La Médiathèque Nelson Mandela - Le Mac/Val - L' Exploradôme - Le Théâtre Jean Vilar - Le CRD de Créteil - L' UPEM Marne-la Vallée - La Pléiade - Les Trois Robespierre - Les projets de l' Ile Seguin, le nouveau musée de la Résistance nationale...

Egalement à proximité de la ligne : Le Musée Rodin, Villa des Brillants - Le Musée Français de la carte à jouer - Anis Gras - Paris 12 - INA Expert - ENSA de Marne-La-Vallée

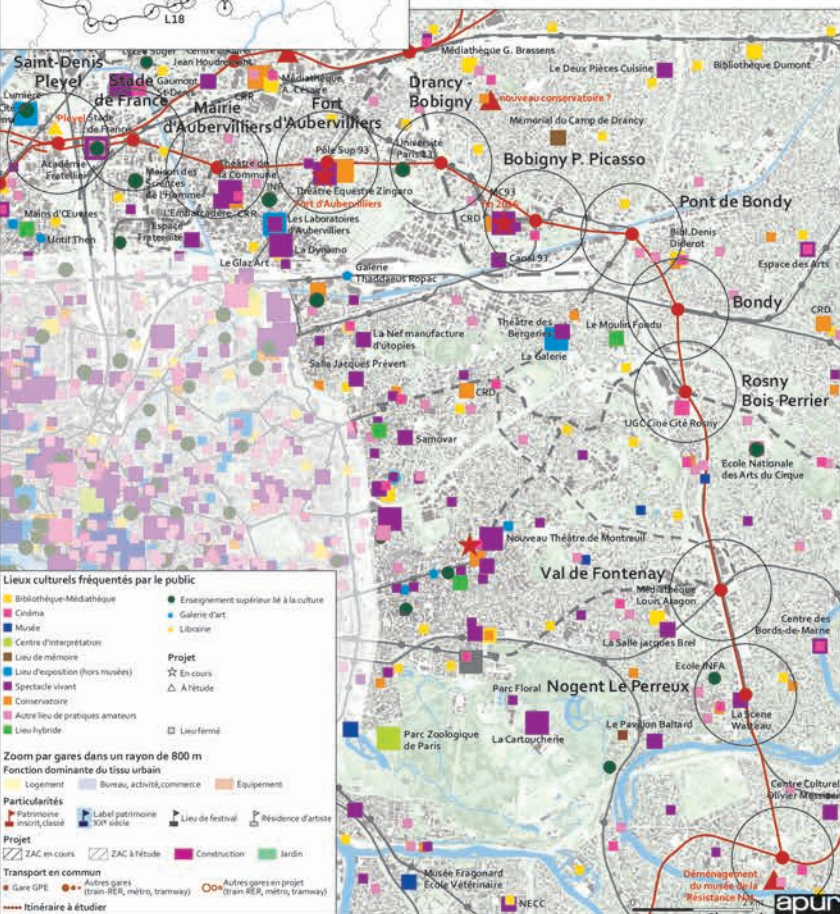


Ligne 15 est horizons 2025 et 2030



A moins de 10 minutes à pied d'une gare du GPE :

Le Théâtre de la Commune – le CRR d'Aubervilliers – Le Pôle Sup' 93 – Le Théâtre Equestre Zingaro – Paris 13 - La Courneuve – La MC93 – Le CRD de Bobigny – L'UGC Ciné Cité de Rosny – La Scène Watteau



Le cirque Zingaro — Aubervilliers



MC 93 — Scène Nationale. La Maison de la Culture 93 a fermé ses portes pour rénovation jusqu'à fin 2016 — Bobigny



Stade de France



Mairie d'Aubervilliers



Fort d'Aubervilliers



Bobigny Pablo Picasso

La suite de l'étude

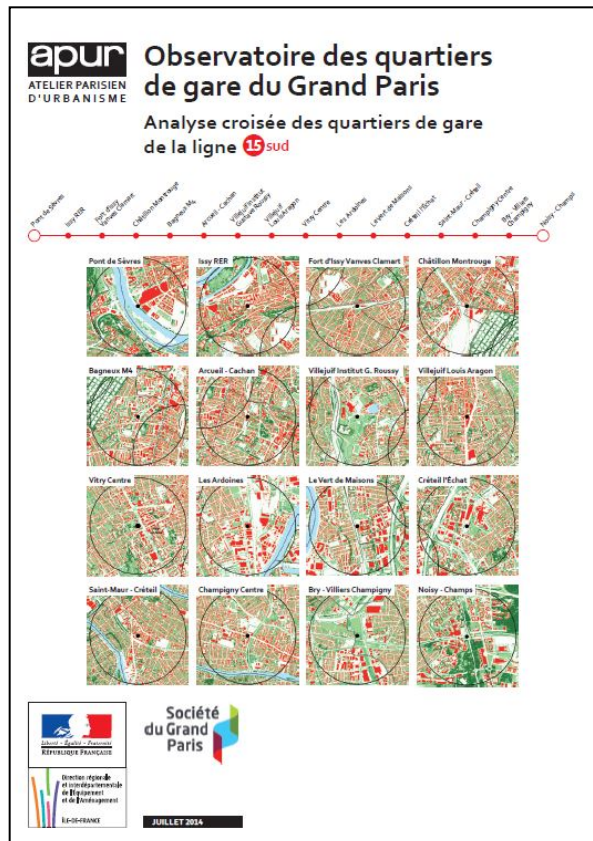
- une base de connaissance à enrichir : l'art dans l'espace public, les festivals, les studios d'enregistrement, les lieux avec résidence,...

D'ores et déjà :

- un outil pour l'équipe artistique chargée de mettre en œuvre le schéma directeur des actions culturelles des gares du GPE.
- un outil appropriable pour mettre en place une politique culturelle partagée, faire évoluer les lieux, orienter les projets, montrer les déficits... L'étude est téléchargeable et les données sont en open data sur les sites de l'Apur et de la SGP.

Le tissu économique des quartiers de gare

L'exemple de la ligne 15Sud et les autres lignes à venir



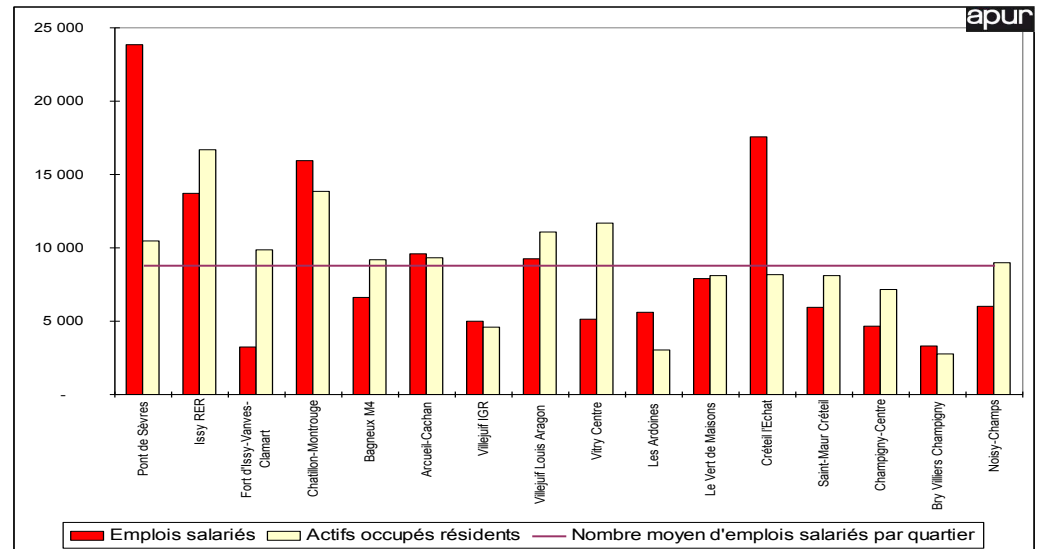
Le tissu économique des quartiers de gare de la ligne 15Sud

6 quartiers orientés vers les services publics

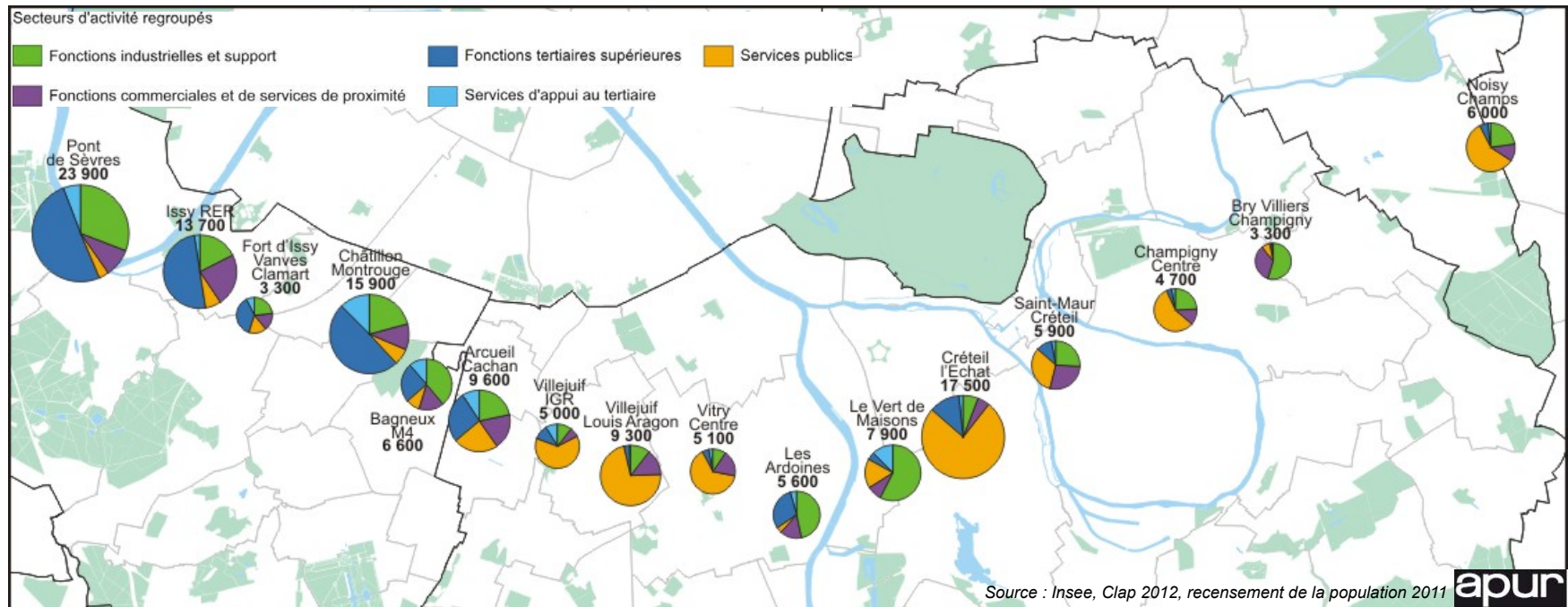
3 quartiers orientés vers le tertiaire supérieur à l'ouest de la ligne

3 quartiers orientés vers les fonctions industrielles et support

4 quartiers au tissu économique diversifié

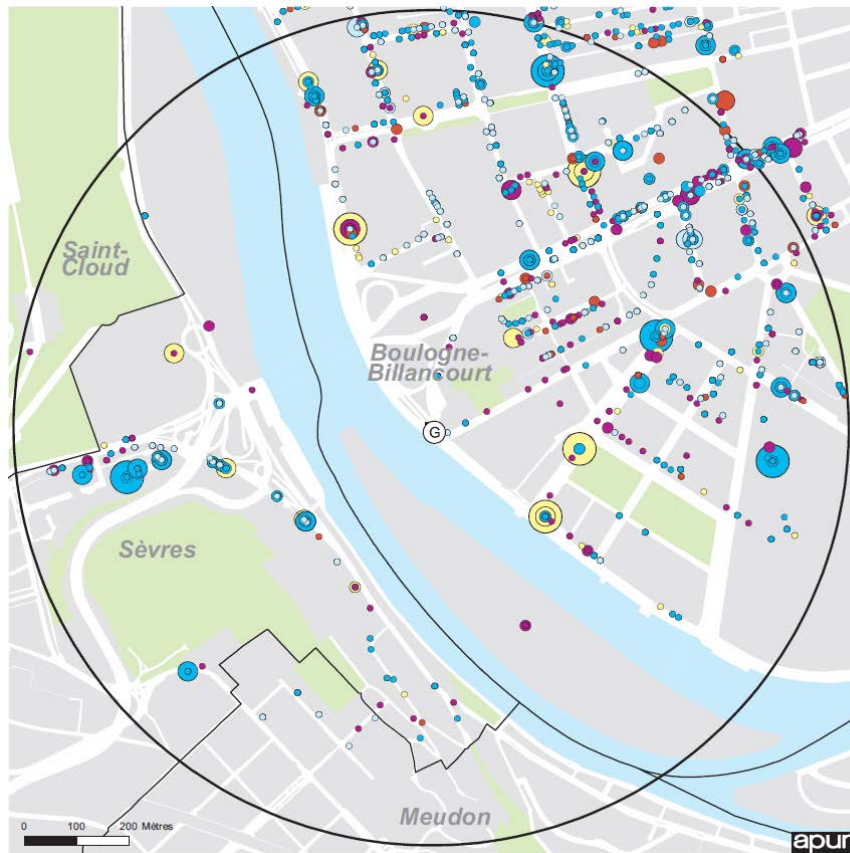


Les quartiers du tertiaire supérieur concentrés à l'ouest, des services publics plus présents à l'est



Quatre quartiers de gare aux profils différents

Dominante de fonctions tertiaires supérieures : l'exemple de Pont-de-Sèvres

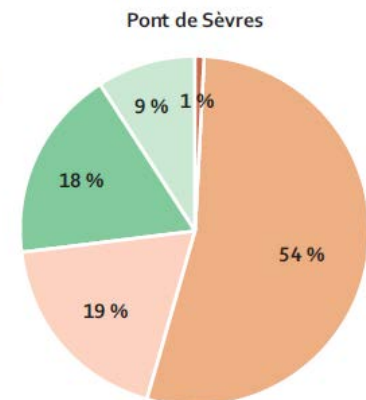


- 23 900 salariés
- Du tertiaire supérieur essentiellement représenté par les activités numériques et médias
- Plusieurs grands établissements emblématiques (Pages jaunes, l'Equipe)
- Une typologie des catégories socio-professionnelles marquée par une surreprésentation de cadres
- 10 500 actifs résident dans le périmètre, dont un tiers travaille dans l'une des communes accueillant le QG

Structure des emplois par catégories socio-professionnelles

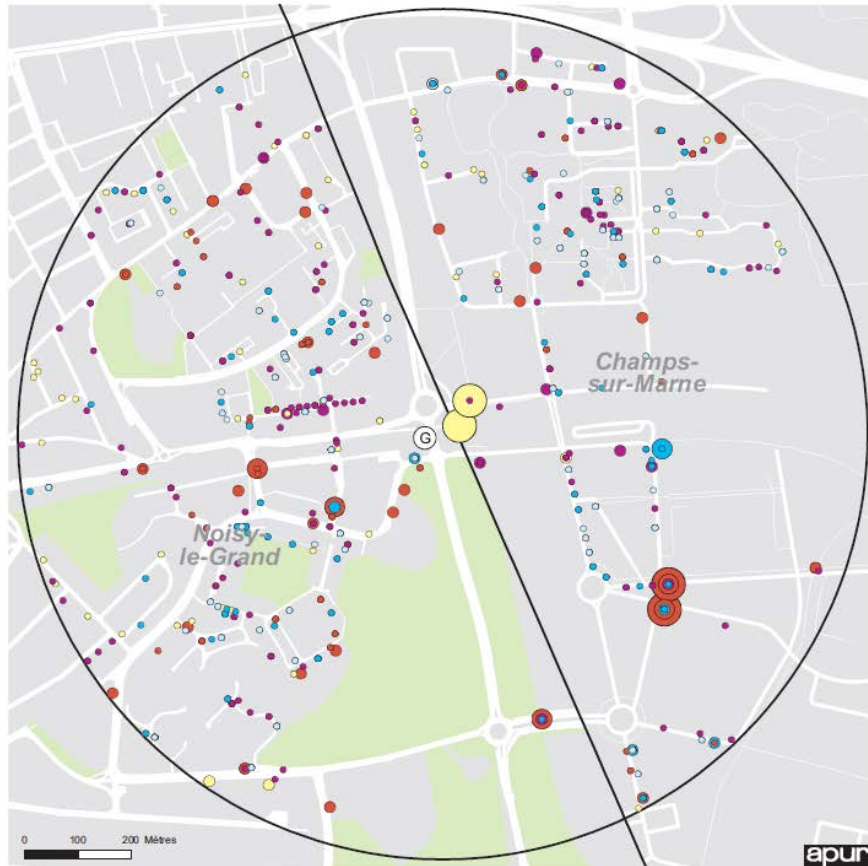
- Artisans, commerçants
- Cadres
- Professions intermédiaires
- Employés
- Ouvriers

Source : Insee CLAP - 2012



Quatre quartiers de gare aux profils différents

Dominante d'activités relevant des services publics : l'exemple de Noisy - Champs

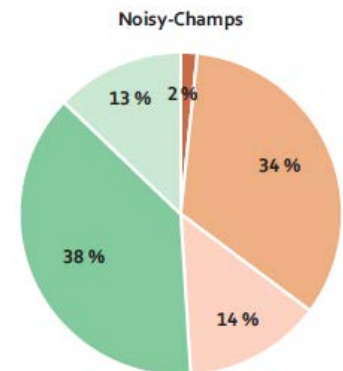


- 6 000 salariés
- Les établissements d'enseignement supérieur marquent fortement le périmètre
- Plusieurs grands établissements emblématiques localisés pour l'essentiel dans le pôle Descartes et au voisinage de la gare RER
- Les catégories socio-professionnelles sont essentiellement clivées entre employés (39 %) et cadres (33%), deux niveaux supérieurs à la moyenne petite couronne
- 9 000 actifs résident dans le périmètre, dont un quart travaille dans l'une des communes accueillant le QG et 28 % se rend à Paris
- 61 % des actifs utilisent les TC pour se rendre à leur travail, un taux bien supérieur à la moyenne (50 %)

Structure des emplois par catégories socio-professionnelles

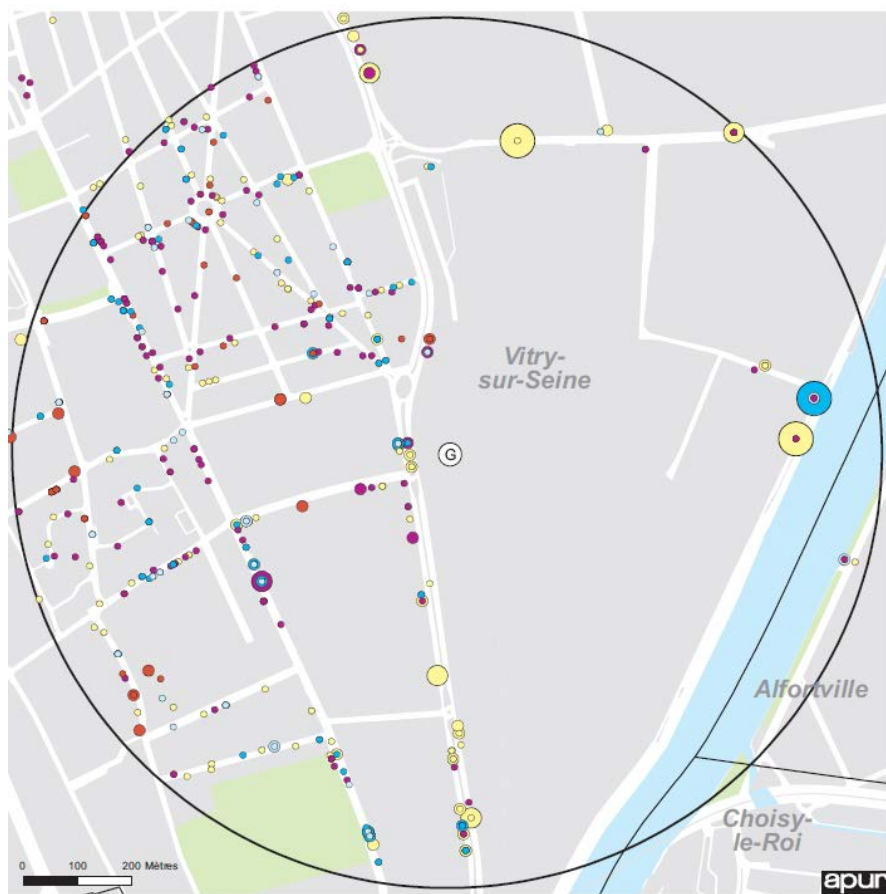
- Artisans, commerçants
- Cadres
- Professions intermédiaires
- Employés
- Ouvriers

Source : Insee CLAP - 2012



Quatre quartiers de gare aux profils différents

Dominante de fonctions industrielles et de support : l'exemple des Ardoines



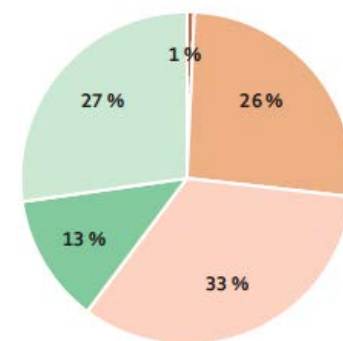
- 5 600 salariés
- Des fonctions industrielles et support très présentes, favorisées par la présence de vastes emprises à l'est de la future gare
- Transports, production d'énergie, collecte de déchets, industrie pharmaceutique irriguent ces grandes parcelles, s'adossant d'un côté à la Seine, de l'autre aux voies ferrées
- L'ouest du territoire offre un chapelet d'établissements plus diversifiés
- Cette double spécificité prédispose à l'emploi d'ouvriers (29 % des emplois) et de professions intermédiaires (33 %), dans des proportions élevées pour la petite couronne
- 3 000 actifs résident dans le périmètre, dont 30 % travaillent à Vitry et un quart à Paris

Structure des emplois par catégories socio-professionnelles

- Artisans, commerçants
- Cadres
- Professions intermédiaires
- Employés
- Ouvriers

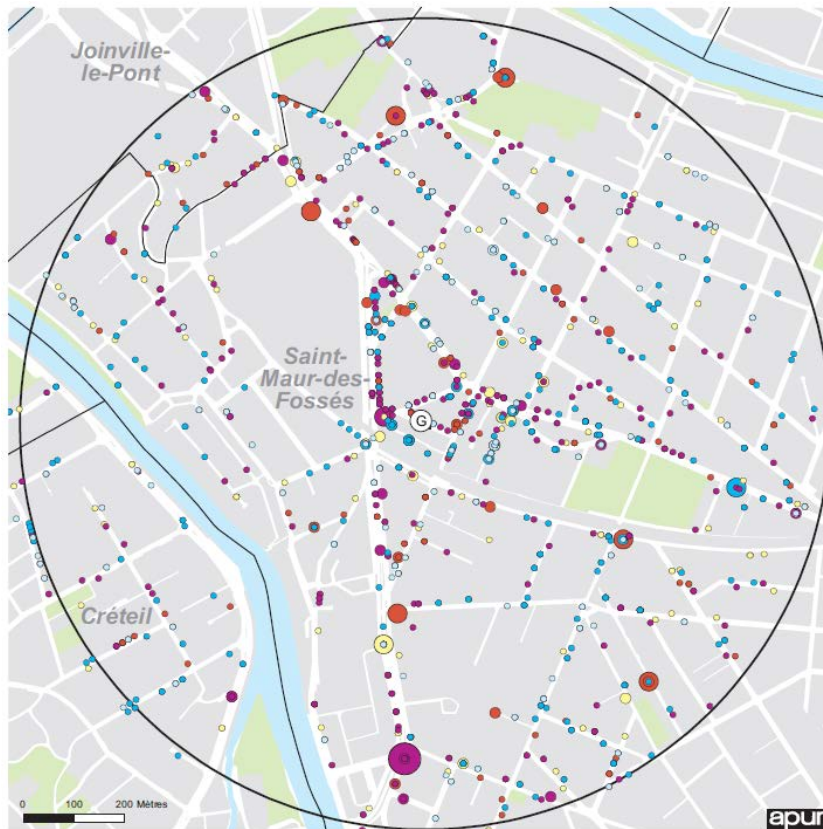
Source : Insee CLAP - 2012

Les Ardoines



Quatre quartiers de gare aux profils différents

Tissu économique diversifié : l'exemple de Saint-Maur Créteil



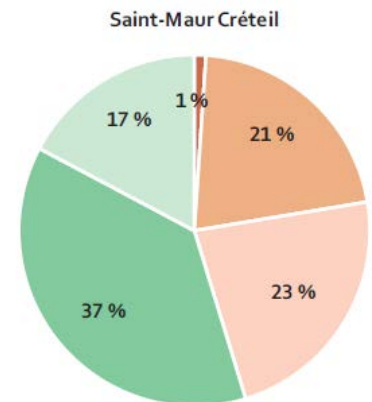
(*) L'indice de spécificité correspond au poids d'une fonction dans le total des emplois du quartier de gare par rapport au poids de la même fonction (dans le total des emplois) en petite couronne. Ainsi un indice 100 indique une conformité par rapport à la petite couronne, un indice supérieur à 100 traduit une sur-représentation et un indice inférieur à 100 une sous-représentation de ce secteur d'activité.

- 5 900 salariés
 - Une activité assez équilibrée, aussi bien spatialement que fonctionnellement
 - Un continuum d'activités le long de la RD86 et une concentration à proximité de la gare du RER, en particulier dans le vieux Saint-Maur
 - Une structure des CS en accord avec la mixité des fonctions : relativement homogène, avec cependant une forte représentation des employés
- 8 000 actifs résident dans le périmètre, dont 36 % travaillent à Paris et 22 % dans l'une des communes du QG
- 53 % des actifs utilisent les TC pour se rendre à leur travail, une proportion légèrement supérieure à celle de l'ensemble des quartiers de gare de la ligne 15 sud (50 %)

Structure des emplois par catégories socio-professionnelles

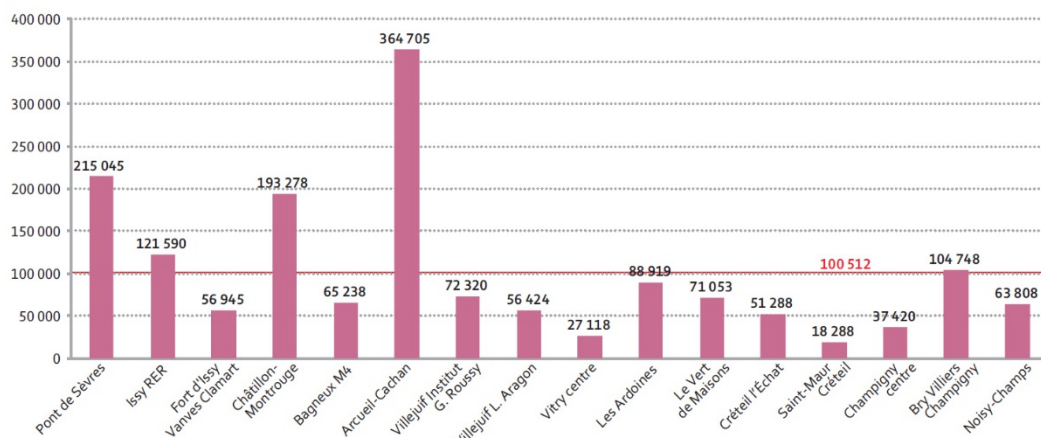
- Artisans, commerçants
- Cadres
- Professions intermédiaires
- Employés
- Ouvriers

Source : Insee CLAP - 2012



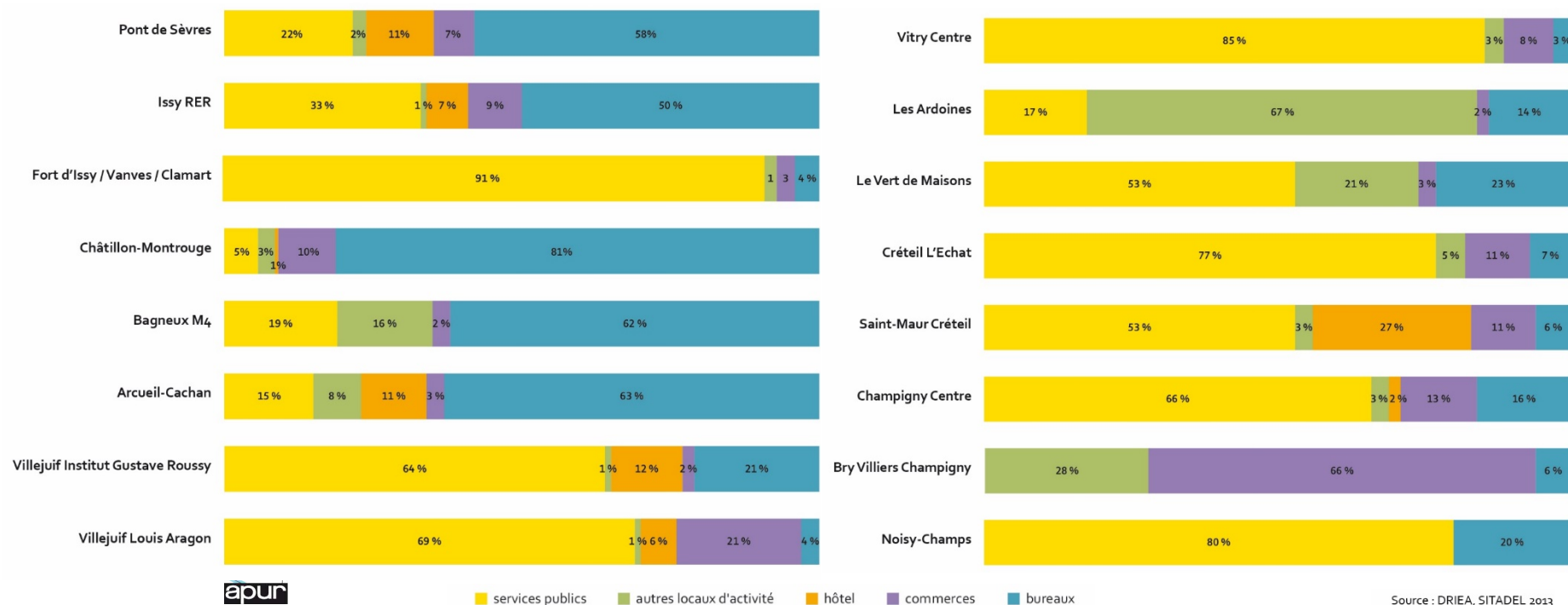
Les dynamiques de constructions de locaux d'activités économiques de 2000 à 2012

Surfaces d'activités autorisées de 2000 à 2012



Source : DRIEA - SITADEL 2013

Note de lecture : Les périmètres des quartiers de gare se recouvrent en partie, les totalisations comportent des doubles comptes.



Source : DRIEA, SITADEL 2013

Pour aller plus loin

- Les études et les synthèses sont téléchargeables sur les sites internet de l'Apur <http://www.apur.org/etudes-publications>, de la Société du Grand Paris et des partenaires des études thématiques.
- Les données de l'étude GPE et lieux culturels sont en open data sur les sites de l'Apur <http://www.apur.org/article/donnees-disponibles-open-data> et de la Société du Grand Paris.
- Un outil de datavisualisation permet aussi de découvrir de façon dynamique et interactive les différentes publications de l'observatoire.
http://www.apur.org/dataviz/observatoire_des_gares:index.html

Extraits de la data visualisation



Le commerce à Paris, diagnostic et propositions

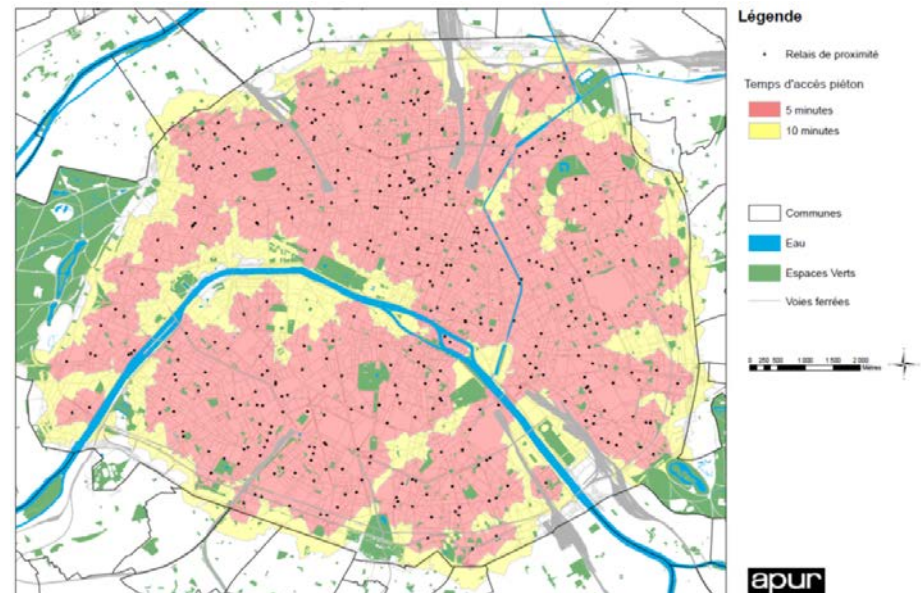
Évolutions et tendances du commerce

2000 – 2015 : un parc stable en volume mais traversé par de grandes mutations

- essor du e-commerce
- maillage serré du territoire par les supérettes et supermarchés
- baisses et hausses structurelles
- le commerce de gros poursuit son recul
- éclosions conjoncturelles
- resserrement territorial sur les voies les plus commerçantes
- développement de l'intervention municipale (Vital quartier, PLU)
- nouvelles polarités et restructurations : PRG, PNE, Beaugrenelle, Pôle Montparnasse, gares...
- de nouvelles formes de vente : Food-truck, boutiques éphémères

Une chaîne logistique de proximité en évolution

Points de livraison du e-commerce
(zone de temps d'accès piéton en 5')



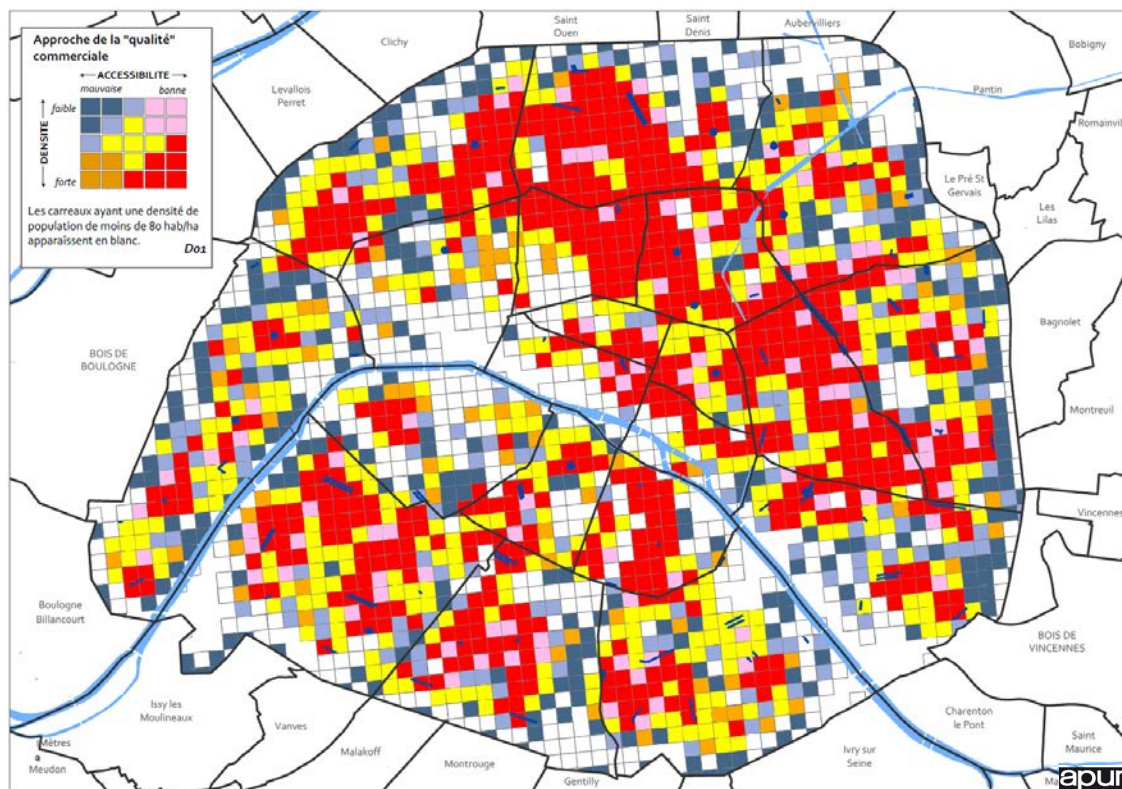
Problématique commerciale n°1

Carence en commerces de proximité

- Densité commerciale : nombre de commerces dans un carreau de 200 x 200 m et dans son environnement
- Diversité commerciale : nombre de commerces d'usage courant présents dans un carreau de 200 x 200 m et dans son environnement

Qualité de la desserte commerciale alimentaire

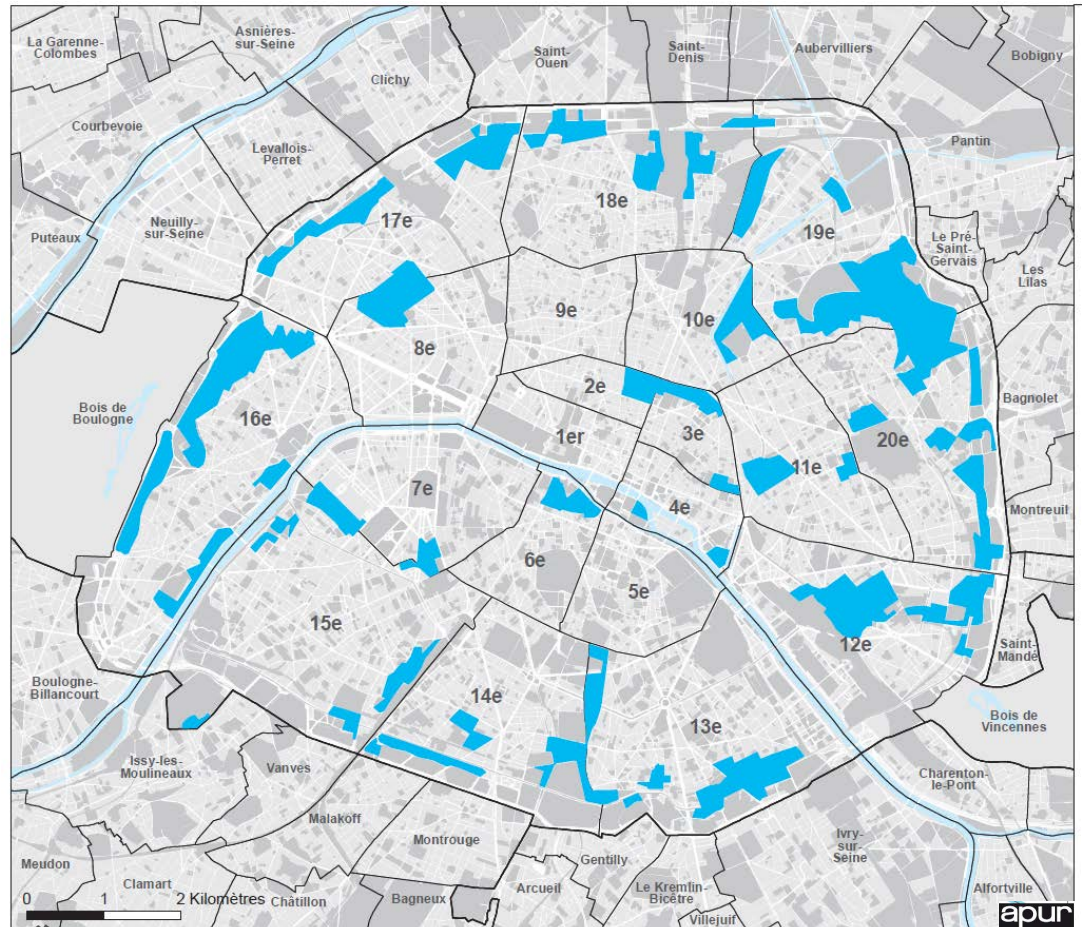
Évaluation à partir d'un double critère de densité et de diversité des commerces dans les secteurs densément peuplés (> 80 hbts/ha)



Secteurs pauvres en commerces de proximité et densément peuplés

4 types de secteurs :

- la couronne et/ou une partie des quartiers de la politique de la ville ;
- des quartiers faubouriens à l'écart des centralités ;
- des quartiers haussmanniens résidentiels ;
- dans le centre, le quartier du Sentier.



Problématique commerciale n°2

La mono-activité commerciale

LA MONO ACTIVITE

Selon les cas, elle est regardée comme un problème urbain ou comme un élément d'attractivité local

Une dizaine de secteurs concernés

- Sedaine Popincourt (Textile)
- Le Sentier – Temple (Textile, bijouterie)
- Montgallet (Informatique)
- Goutte d'or (commerce exotique)
- R. d'Arcole (objets touristiques)
- Triangle de Choisy (restauration asiatique)
- Carré Rive Gauche, Village suisse (antiquaires)
- Av Montaigne (Haute couture)
- Av Matignon, Marais (Galleries d'art)



Problématique commerciale n°3

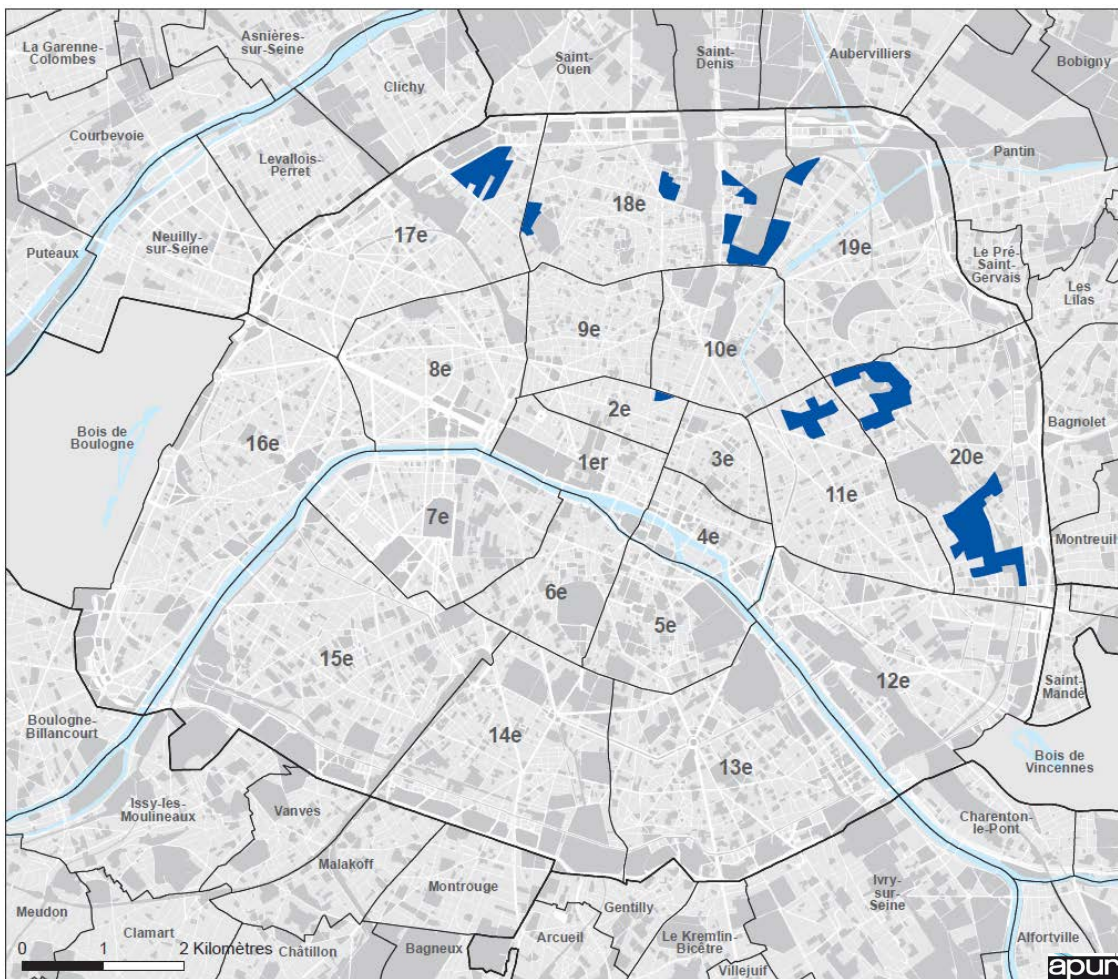
La vacance concentrée et durable

Taux de vacance 2014



Secteurs de vacance concentrée et/ou durable

Taux de vacance > 20% et/ou locaux vacants depuis 4 ans > 4%



Vacance de longue durée

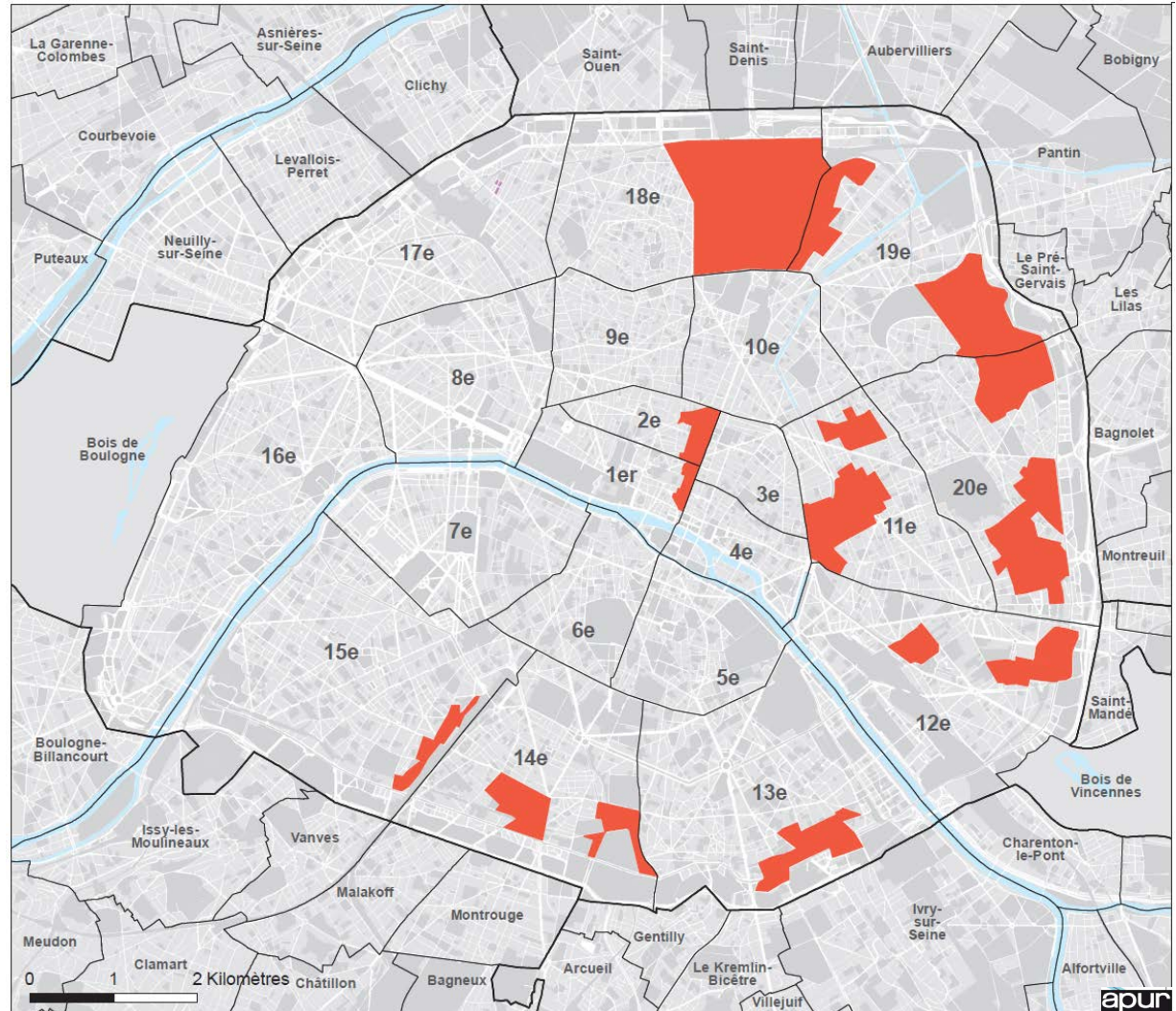


Les outils

DES OUTILS POUR DIFFERENTS USAGES

- Contrat de revitalisation artisanale et commerciale : une action foncière sur de larges zones carencées pour dynamiser le commerce « Paris commerces »
- Plans de marchandisage : un plan pour orienter le renouvellement des commerces à l'échelle d'un quartier
- Commissions de pieds d'immeuble : à l'échelle d'un quartier, consultation des habitants pour mettre en œuvre un plan de marchandisage ou débattre du renouvellement des commerces dans le parc des bailleurs sociaux
- Devantures commerciales des bailleurs sociaux : un enjeu pour dynamiser ces commerces

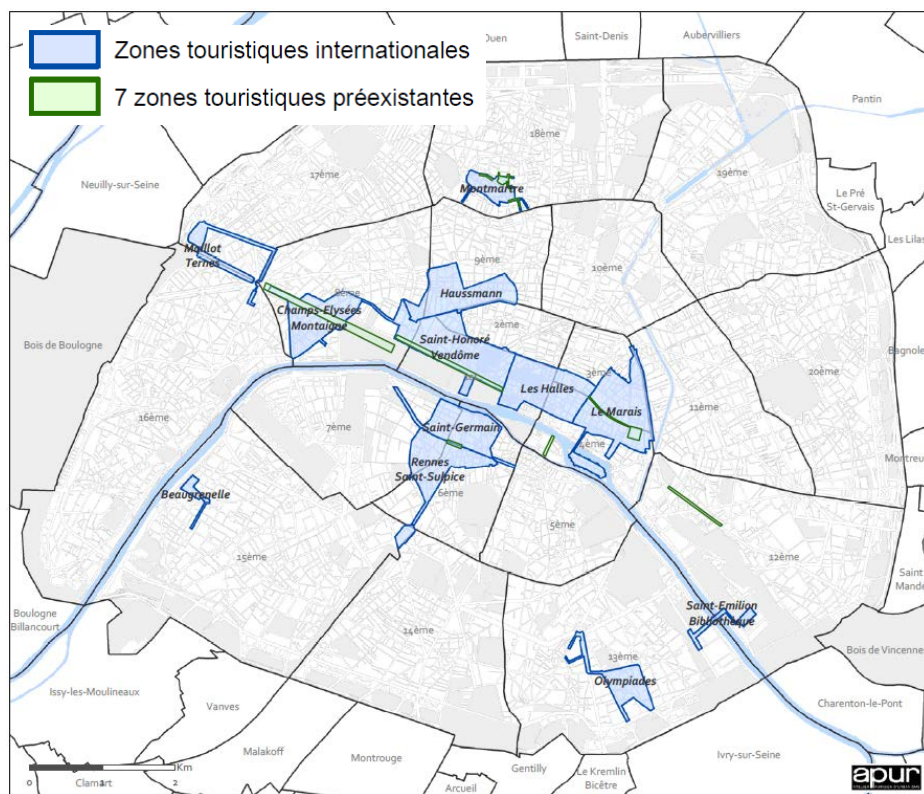
Le Contrat de revitalisation artisanale et commerciale



Observatoire des Zones Touristiques Internationales

Les 7 zones touristiques

Les 12 zones touristiques internationales



Source :
Ministère de l'économie, 2015

7 ZT

Un total de 40 hectares soit
0,5% du territoire parisien hors
les Bois

Un linéaire de voies de 7 km

924 locaux en rez-de chaussée
soit 1,1% du total parisien dont

- 52 commerces et services de proximité
- 158 bars et restaurants
- 497 commerces de destination
- 176 autres locaux (hôtels, autres services, bureaux, cabinets médicaux...)
- 41 locaux vacants

12 ZTI

Un total de 575 hectares soit
6,7% du territoire parisien hors
les Bois

Un linéaire de voies de 160 km
(20 X plus que zones
touristiques préexistantes). Sont
englobés les 4 Grands magasins
et tous les grands centres
commerciaux (forum des Halles,
Italie 2, Beaugrenelle...)

14 116 locaux en rdc soit 17%
du total parisien

- 1 127 commerces et services de proximité
- 2 483 bars et restaurants
- 6 438 commerces de destination
- 3 069 autres locaux (hôtels, autres services, bureaux, cabinets médicaux...)
- 999 locaux vacants

Indicateurs et méthode

Des indicateurs statistiques

- Emploi
- Commerce
- Indicateurs urbains et sociétaux

Les membres de l'Observatoire :

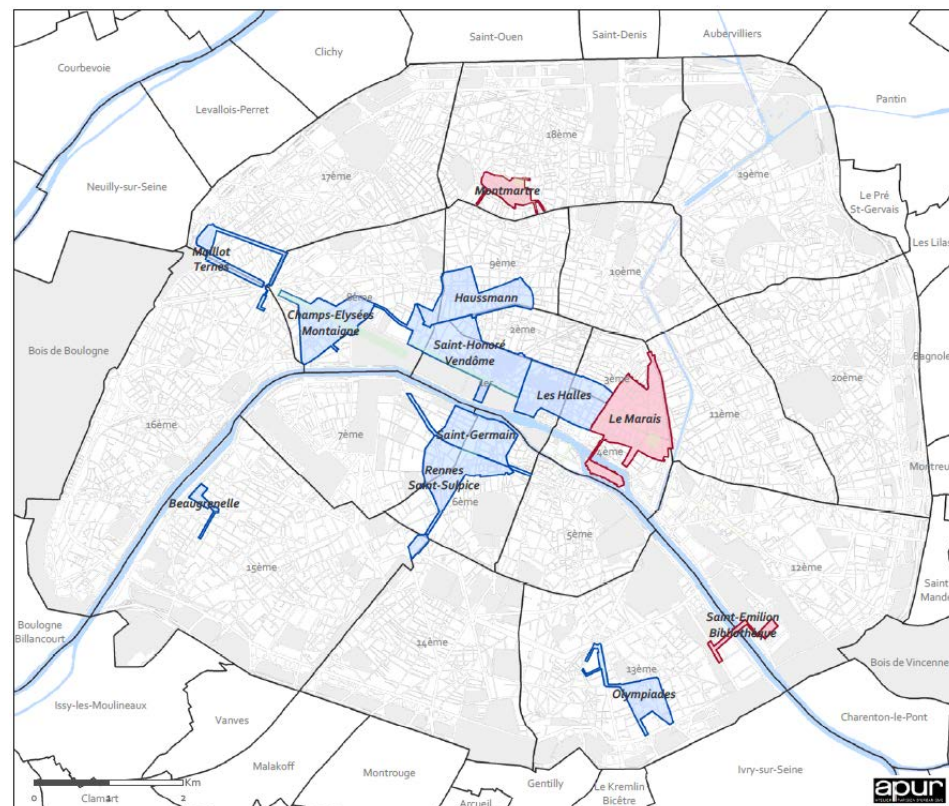
- Les Présidents des groupes politiques du Conseil de Paris
- Les chambres consulaires : La CMA et CCI Paris Ile-de-France
- Les Unions départementales des syndicats de salariés et CLIP-P
- L'Union Professionnelle Artisanale (UPA)
- la Confédération des Commerçants de France
- L'Ordre des notaires
- l'OTCP
- La SNCF
- La DIREECTE
- Vivre Paris

Pour combler les lacunes statistiques, **des enquêtes de terrain à réaliser dans des zones test** et sur leurs franges

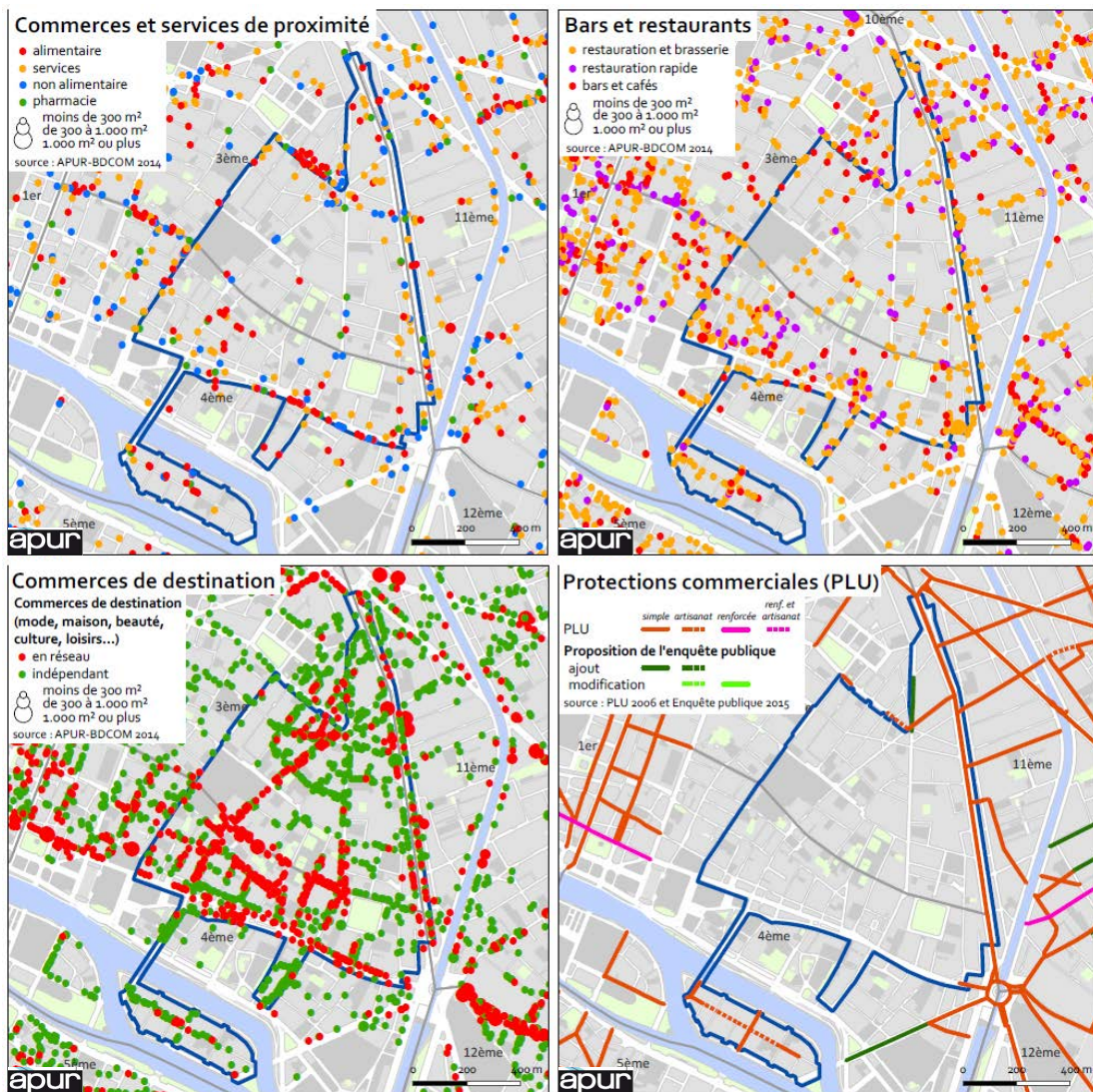
- Le Marais (3e, 4e)
- Montmartre (18e)
- Bercy Bibliothèque (12e, 13e)

Zones touristiques internationales (ZTI)

-  Zones touristiques internationales
-  Zones test

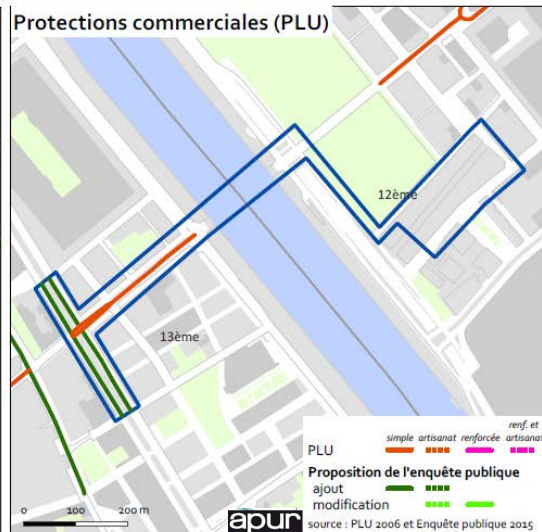
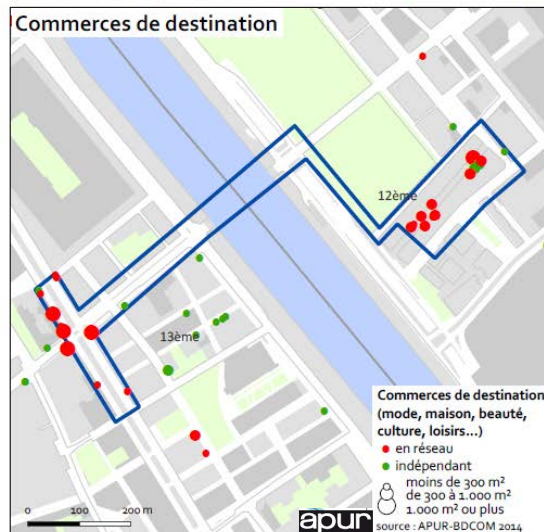
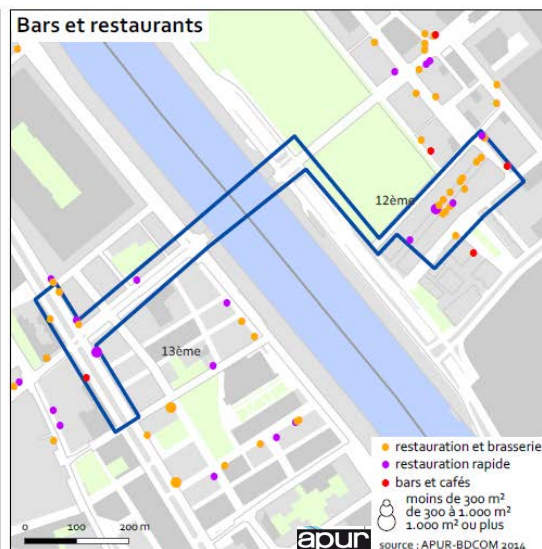


Diagnostic initial — Le Marais



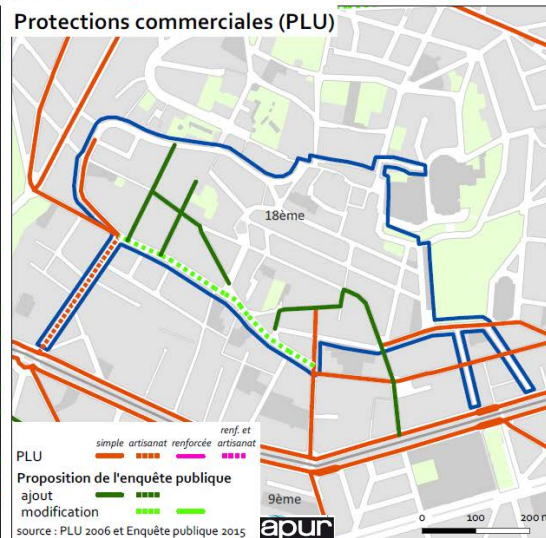
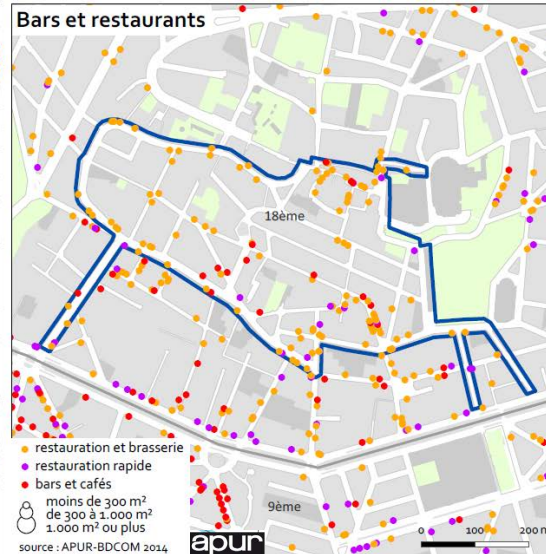
- **Forte densité de commerces et de services commerciaux** (22 commerces/ha contre 7 commerces /ha à Paris).
- **Faible part des commerces et services de proximité.** Leur nombre est en diminution.
- **Faible part des bars et restaurants.** Leur nombre est en augmentation.
- **Très forte part des commerces de destination** (près de 60% des commerces). 70% appartiennent à un réseau d'enseignes.
- **Peu de voies protégées** (10% du linéaire) car présence du PSMV.

Diagnostic initial — Saint-Émilion/Bibliothèque



- **Densité moyenne de commerces et de services commerciaux** (9 commerces/ha contre 7 commerces /ha à Paris).
- **Faible part des commerces et services de proximité.** Leur nombre est stable.
- **Faible part des bars et restaurants.** Leur nombre est en augmentation.
- **Part des commerces de destination proche de la moyenne parisienne (près de 38% des commerces), mais leur nombre est en très forte augmentation.**
- **Peu de voies protégées (5% du linéaire)**

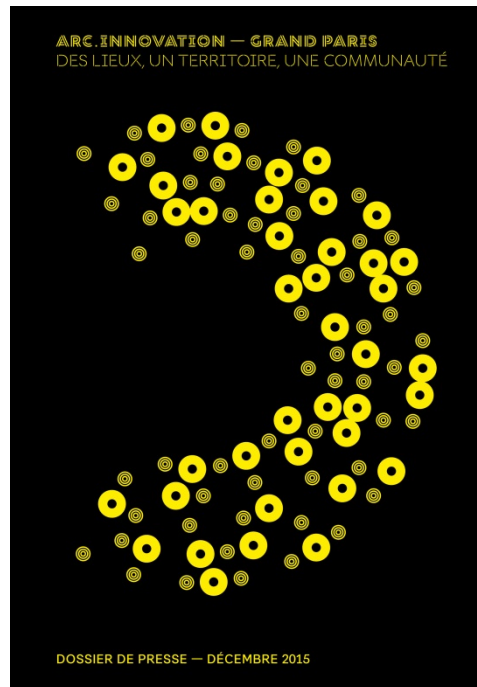
Diagnostic initial — Montmartre



- **Très forte densité de commerces et de services commerciaux** (26 commerces/ha contre 7 commerces /ha à Paris).
- **Part des commerces et services de proximité assez élevée.** Leur nombre est en assez forte diminution entre 2011 et 2014.
- **Assez forte part des bars et restaurants.** Leur nombre est en légère diminution.
- **Part des commerces de destination un peu plus élevée que la moyenne parisienne (42% des commerces).** Leur nombre est en forte augmentation.
- **Quelques voies protégées (14% du linéaire).** Plusieurs protections proposées.

La métropole des projets

Arc.Innovation – Grand Paris Des lieux, un territoire, une communauté



© L'Atelier collectif - Montreuil

Les collectivités parties prenantes de l'Arc de l'Innovation

Paris – Plaine Commune – Est Ensemble –
Seine-Amont – Val-de-Bièvre –
Saint-Ouen – Saint-Denis – Aubervilliers –
Pantin – Le Pré-Saint -Gervais – Les Lilas –
Bagnolet – Montreuil – Vincennes – Saint-
Mandé – Ivry-sur-Seine – Vitry-sur-Seine –
Le Kremlin-Bicêtre – Villejuif – Gentilly –
Arcueil – Cachan – Montrouge – Malakoff –
Bagneux ...

www.arcinnovation.fr

© L'Atelier collectif Montreuil

Développer l'innovation sous toutes ses formes: technologique, sociale, environnementale, architecturale ou d'usage. Renforcer le dynamisme économique, culturel et urbain de l'arc par ce foisonnement de projets innovants. Favoriser l'émergence de nouveaux lieux, produits de la révolution numérique et des mutations des modes de vie (tiers lieux, plateformes d'innovations, fablab, plateformes logistiques innovantes,..) mais aussi réinventer tous les lieux de la ville, y compris les plus classiques (logements, commerces, hôtellerie). Anticiper les nouveaux usages et les nouveaux paradigmes économiques tels que l'économie du partage, l'économie circulaire ou l'économie collaborative, qui ont un impact sur la fabrique de la ville.

Développer l'innovation sous toutes ses formes: technologique, sociale, environnementale, architecturale ou d'usage. Renforcer le dynamisme économique, culturel et urbain de l'arc par ce foisonnement de projets innovants. Favoriser l'émergence de nouveaux lieux, produits de la révolution numérique et des mutations des modes de vie (tiers lieux, plateformes d'innovations, fablab, plateformes logistiques innovantes,..) mais aussi réinventer tous les lieux de la ville, y compris les plus classiques (logements, commerces, hôtellerie). Anticiper les nouveaux usages et les nouveaux paradigmes économiques tels que l'économie du partage, l'économie circulaire ou l'économie collaborative, qui ont un impact sur la fabrique de la ville.

Développer l'innovation sous toutes ses formes: technologique, sociale, environnementale, architecturale ou d'usage. Renforcer le dynamisme économique, culturel et urbain de l'arc par ce foisonnement de projets innovants. Favoriser l'émergence de nouveaux lieux, produits de la révolution numérique et des mutations des modes de vie (tiers lieux, plateformes d'innovations, fablab, plateformes logistiques innovantes,..) mais aussi réinventer tous les lieux de la ville, y compris les plus classiques (logements, commerces, hôtellerie). Anticiper les nouveaux usages et les nouveaux paradigmes économiques tels que l'économie du partage, l'économie circulaire ou l'économie collaborative, qui ont un impact sur la fabrique de la ville.



© L'Atelier collectif - Montreuil

INNOVATION

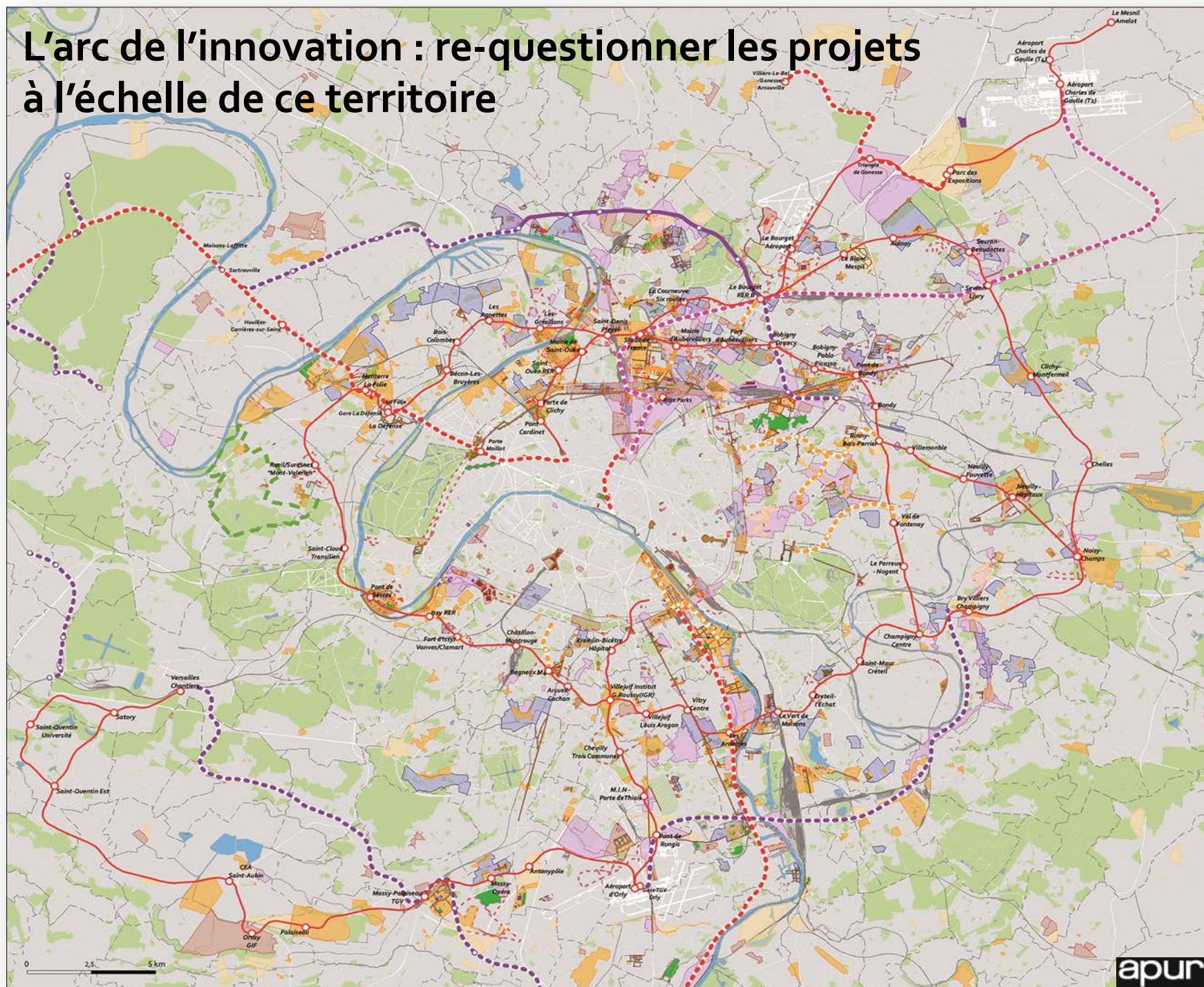
Développer l'innovation sous toutes ses formes: technologique, sociale, environnementale, architecturale ou d'usage. Renforcer le dynamisme économique, culturel et urbain de l'arc par ce foisonnement de projets innovants. Favoriser l'émergence de nouveaux lieux, produits de la révolution numérique et des mutations des modes de vie (tiers lieux, plateformes d'innovations, fablab, plateformes logistiques innovantes,...) mais aussi réinventer tous les lieux de la ville, y compris les plus classiques (logements, commerces, hôtellerie). Anticiper les nouveaux usages et les nouveaux paradigmes économiques tels que l'économie du partage, l'économie circulaire ou l'économie collaborative, qui ont un impact sur la fabrique de la ville.

COMMUNAUTÉ

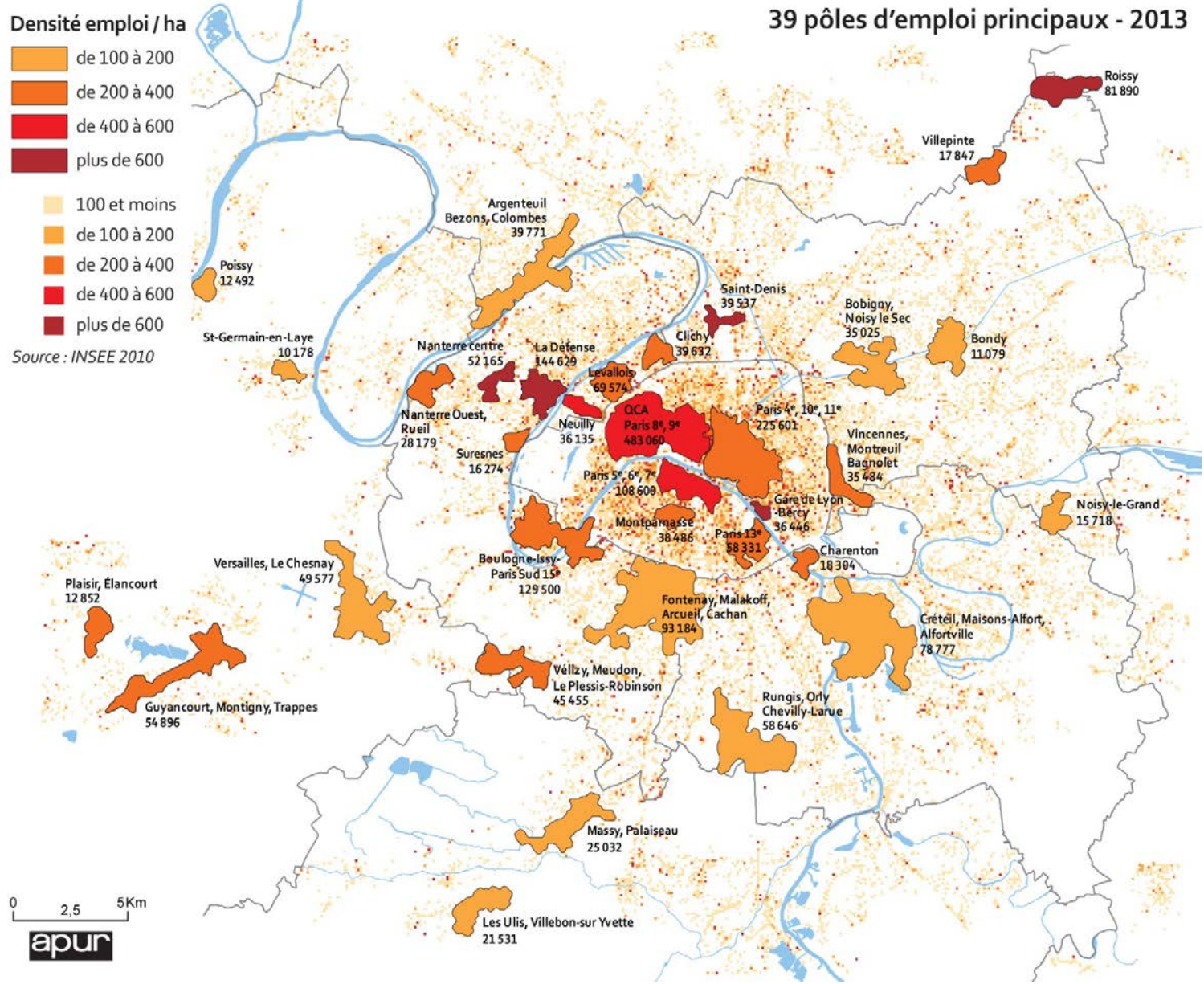
Plus que des lieux ou des projets urbains, l'Arc de l'Innovation s'appuie sur un collectif d'acteurs qui font vivre ce territoire au jour le jour. L'animation du réseau des acteurs de l'innovation sera un enjeu fort du projet afin de favoriser l'émergence de projets collaboratifs. En parallèle, une communauté plus large regroupant l'ensemble des acteurs du territoire, chefs d'entreprises, étudiants, associations, commerçants ou artisans, deviendra partie prenante de la construction du territoire aux côtés des acteurs publics.

de des parties prenantes dynamiques économiques existantes, valoriser le territoire pour créer de nouvelles synergies entre territoires et acteurs, par exemple dans des domaines tels que la santé, l'éducation, les nouvelles industries, les nouveaux lieux de création, la nouvelle économie sociale, pour favoriser le lien entre le monde rural et le tissu urbain.

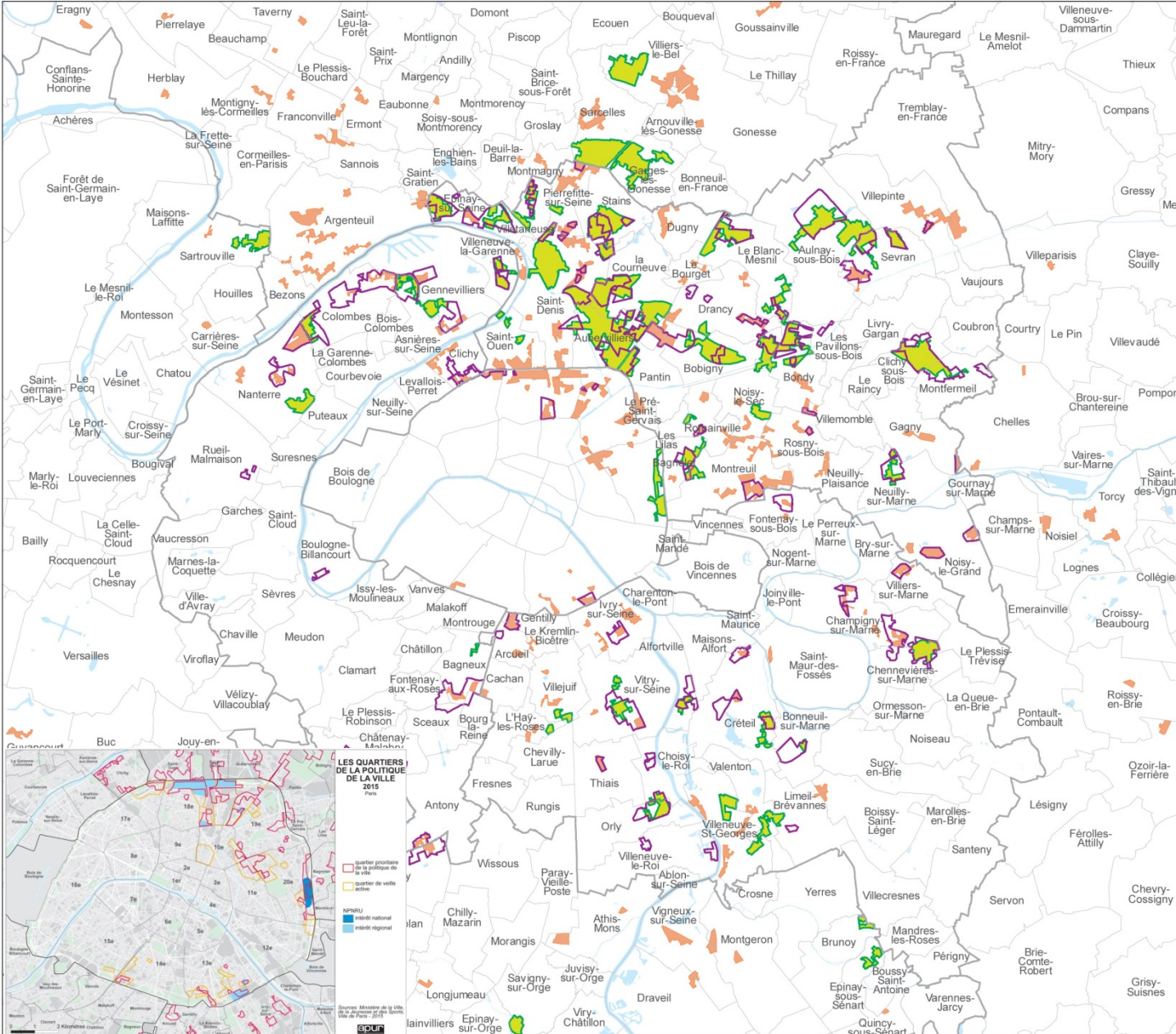
L'arc de l'innovation : re-questionner les projets à l'échelle de ce territoire



Son rôle dans le développement économique métropolitain en complémentarité avec les pôles d'emploi



Une nouvelle ambition pour les quartiers prioritaires



**POLITIQUE DE
LA VILLE**
**Quartiers prioritaires
et quartiers ANRU**
2015

NQPV

Quartier prioritaire de la
politique de la ville.

☐ PRU (ANRU1)

Quartier faisant l'objet d'une convention de rénovation urbaine prévue à l'article 10 de la loi n°2003-710 du 1er Août 2003 d'orientation et de programmation pour la ville et la rénovation urbaine.
Situation au 1er Juin 2012

 NQPV visé en priorité par le NPNRU (ANRU2)

Quartier prioritaire de la
politique de la ville, inscrit
dans le décret n°2014-1750
listant les quartiers visés en
priorité par le NPNRU.
Situation au 3 Mars 2015

Source: Ministère de la Ville,
de la Jeunesse et des Sports,
Agence Nationale de Réno-
vation Urbaine - 2015

L'arc de l'innovation en 2016

- **La communication, l'animation du réseau et de la communauté**
- **La mise en place de groupes de travail thématiques : l'immobilier productif, une charte d'aménagement...**
- **Un appel à projet innovant en fin d'année**

Appel à Projets Innovants « Réinventer la Seine »

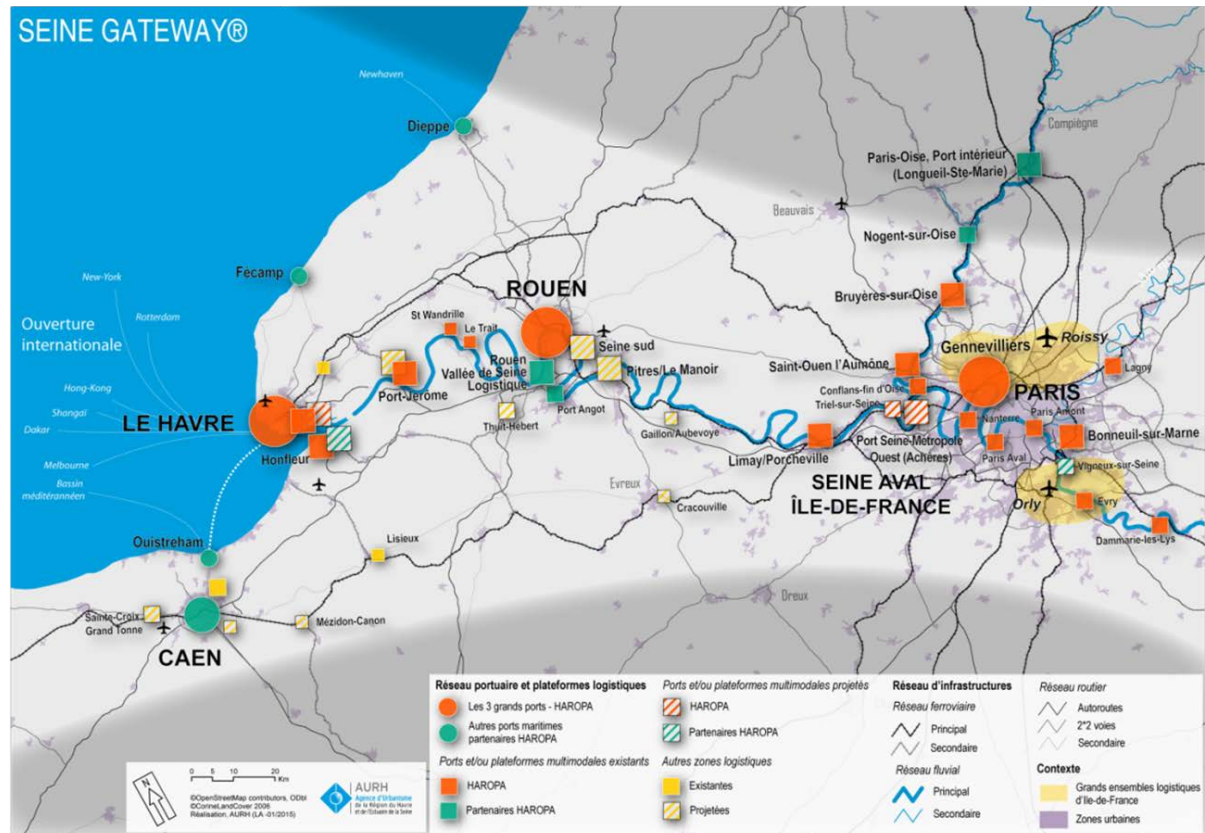
« Réinventer la Seine » : Construire l'Axe Seine comme espace de coopération

Un appel à projet qui s'étend sur un espace composite, tant par sa géographie physique, son occupation que son découpage administratif

Un partenariat ouvert, sans instance de gouvernance permanente

Une démarche qui se construit autour de trois territoires de l'Axe seine :

- la Métropole du Grand Paris
- le Pôle Métropolitain de Rouen
- la Communauté de l'Agglomération Havraise



Coopération des Agences d'urbanisme
APUR / AUCAME / AUDAS / AURBS / AURH / IAU-IDF

« Réinventer la Seine »

Construire l'Axe Seine comme espace d'innovation

Réinventer les usages et le lien au fleuve,
aménagement des berges, activité, loisirs,
transport, logistique, habitat...

Des sites le long de la Seine, appartenant aux
villes et aux ports

Une typologie large de sites, pour susciter
l'innovation

Un effet « masse » pour attirer des équipes
pluridisciplinaires du monde entier

Des modalités de mises à disposition des sites
pour permettre la réalisation des projets



Partenaires



Le rôle des agences d'urbanisme

Un partenariat installé et des habitudes de travail en commun
entre les agences d'urbanisme de la Vallée de la Seine

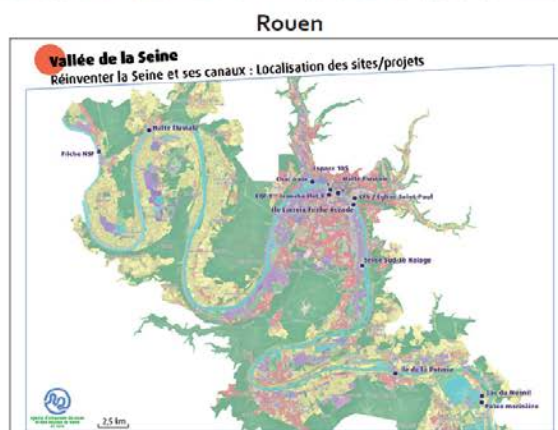
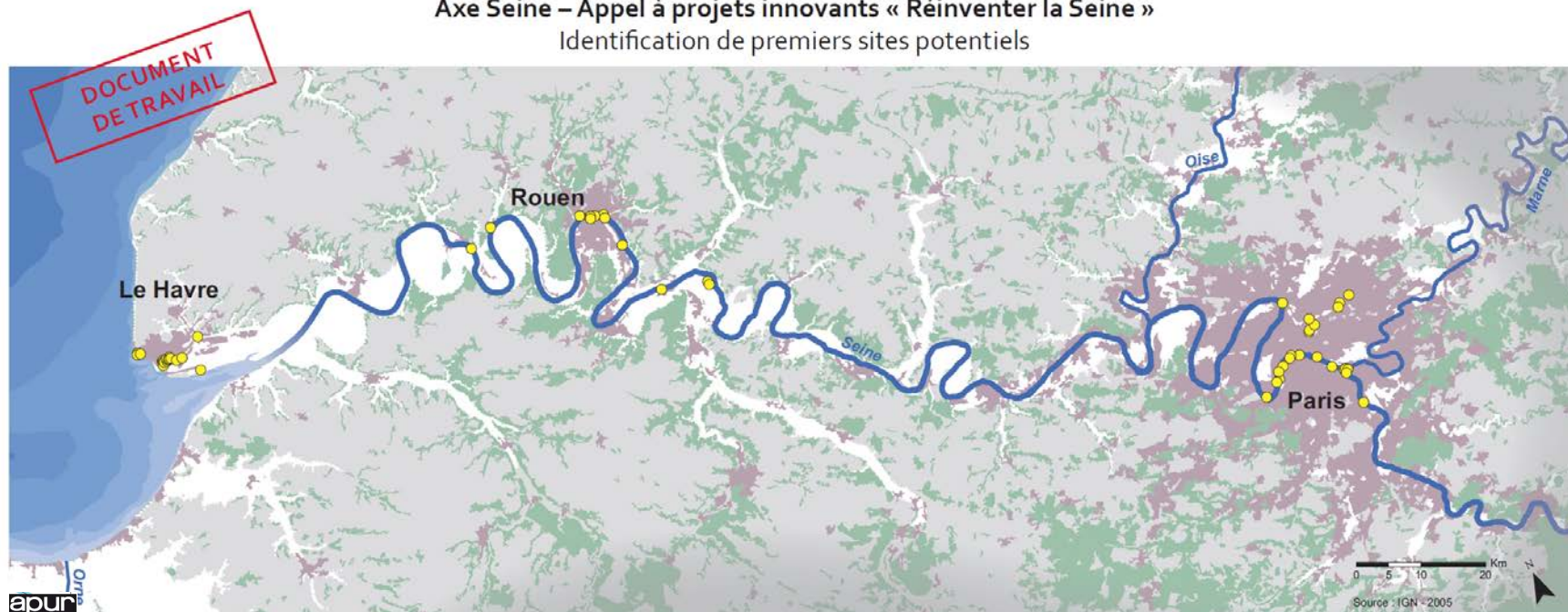
Un accompagnement à la mise en œuvre de l'appel à projets

- Aide à l'identification des sites
- Documentation et contextualisation
- Contribution à la définition des critères commun d'analyse
et de la dimension « Axe Seine »



47 sites potentiels identifiés le long de l'Axe

Axe Seine – Appel à projets innovants « Réinventer la Seine »
Identification de premiers sites potentiels



23 sites dans la Métropole du Grand Paris

Des typologies et des localisations diverses, sur l'eau et au bord de l'eau

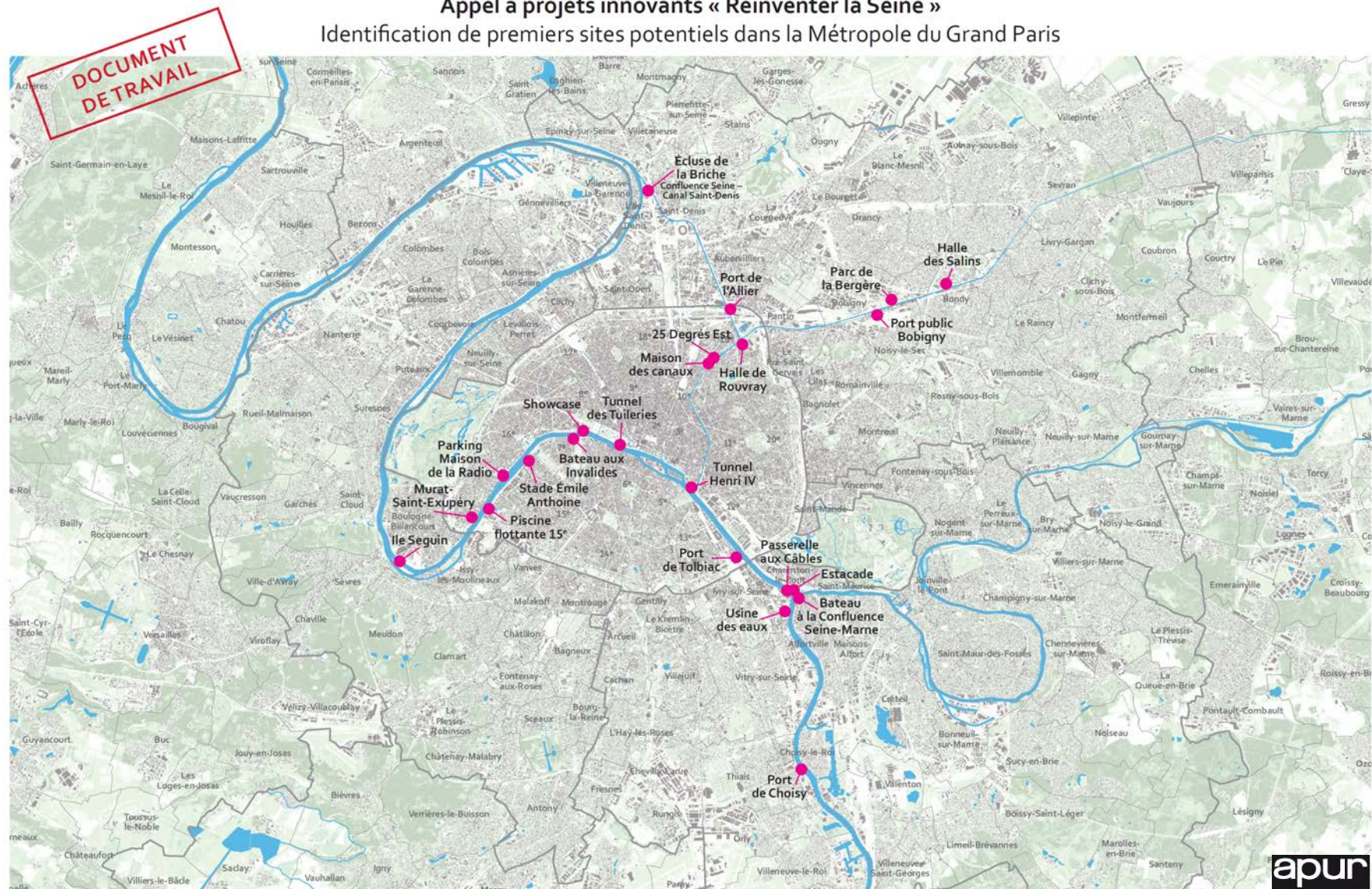
- Secteur d'aménagement
- Bâtiment remarquable
- Site atypique
- Site portuaire

Une sélection établie au regard de différents critères

- Opportunité et attractivité
- Délais de mise à disposition
- Situation réglementaire
- Besoin en études complémentaires

Sites potentiels identifiés dans la Métropole du Grand Paris

Appel à projets innovants « Réinventer la Seine »
Identification de premiers sites potentiels dans la Métropole du Grand Paris



Quelques exemples



Parking de la Maison de la radio



Culée du pont Alexandre III



Plan d'eau le long de l'Île Seguin



Passerelles aux câbles en Seine Amont

Perspectives 2016, calendrier

Mars 2016

- **Communication autour de l'appel à projets, annonce des sites (conférence de presse)**
- **Lancement du site Web**

**Mars - Avril
2016**

- **Lancement des premières candidatures – 1^{ère} phase**

2016

- **Manifestation d'intérêt**
- **Remise des offres**
- **Jury**
- **Décision finale**