

Coopération Municipalité de Rio de Janeiro - Ville de Paris

Assistance à la maîtrise d'ouvrage

Renouvellement urbain du centre de Rio de Janeiro



(APUR, 2008)

Mission de coordination

Rio de Janeiro, 05 - 12 septembre 2009

Mathilde CHABOCHE (Délégation Générale aux Relations Internationales), coordinatrice du projet
André-Marie BOURLON et Cécile DIGUET (APUR)

MAIRIE DE PARIS



Ville de PARIS	RAPPORT DE MISSION	Version : 13/10/2009
Ville de RIO DE JANEIRO	Mission de coordination DGRI / APUR Septembre 2009	Page : 2 / 12

La première mission du projet de coopération 2009-2010 entre la Ville de Paris et la Municipalité de Rio de Janeiro, a eu lieu du 05 au 12 septembre 2009. Elle constituait la mission de démarrage d'une nouvelle phase du projet de coopération décentralisée, pour laquelle un co-financement Ministère français des Affaires Etrangères et Européennes (MAEE) a été obtenu à l'été 2009. Cette mission a été assurée par Mathilde CHABOCHE (Délégation Générale aux Relations Internationales), coordinatrice du projet, et les deux experts de la composante 1 : André-Marie BOURLON et Cécile DIGUET (APUR).

Organisée 8 mois après la prise de fonction du nouveau Maire de Rio, M. Eduardo PAES le 01/01/09, cette mission a permis de prendre la mesure des changements apportés à l'administration municipale et de l'agenda politique local dans le domaine du développement urbain.

Elle a permis de définir en concertation avec les techniciens municipaux impliqués dans la coopération et les représentants des autorités locales la démarche-projet pour la période allant de septembre 2009 à septembre 2010. A partir du contenu thématique et du calendrier prévisionnel soumis à l'adhésion du MAEE en février 2009, les équipes parisiennes et cariocas se sont livrées à l'élaboration d'un calendrier de travail, la définition du contenu de chacune des composantes et des objectifs opérationnels de cette nouvelle phase du projet.

SOMMAIRE

1) CONTEXTE DE LA MISSION	3
1.1 EVOLUTIONS LOCALES RECENTES.....	3
1.2 DEMARRAGE D'UNE NOUVELLE PHASE DE COOPERATION 2009-2010	3
2) RAPPEL DES OBJECTIFS DE LA MISSION.....	4
3) PLAN D'ACTION POUR LA NOUVELLE PHASE DE COOPERATION 2009-2010	4
3.1 UNE DEMARCHE ARTICULEE AUTOUR DE TROIS COMPOSANTES.....	4
3.2 CALENDRIER PREVISIONNEL	7
3.3 PISTE DE COOPERATION COMPLEMENTAIRE EN PARTENARIAT AVEC L'AFD ET L'ADEME	8
4) FEUILLE DE ROUTE POUR LA FIN 2009	9
5) ANNEXES.....	10
5.1 ANNEXE 1 : TERMES DE REFERENCE DE LA MISSION.....	10
5.2 ANNEXE 2 : PROGRAMME DE LA MISSION.....	12

Ville de PARIS	RAPPORT DE MISSION	Version : 13/10/2009
Ville de RIO DE JANEIRO	Mission de coordination DGRI / APUR Septembre 2009	Page : 3 / 12

1) CONTEXTE DE LA MISSION

1.1 Evolutions locales récentes

Dans les mois qui ont suivi la prise de fonction du nouveau Maire Eduardo PAES, deux modifications importantes ont été apportées au pilotage des questions urbaines :

- Le secteur projets de l'IPP a été rattaché au Secrétariat Municipal à l'Urbanisme et n'appartient donc plus à l'IPP. L'Institut Pereira Passos était le partenaire technique privilégié de la coopération Paris-Rio depuis son démarrage en 2004. Au sein de cet Institut, les équipes parisiennes ont travaillé principalement avec le secteur « Projets ». A l'été 2009, les équipes sont rattachées à leur nouveau secrétariat municipal de tutelle et ceci impose donc une redéfinition de leur rôle et des territoires sur lesquels elles travaillent.
- L'IPP a été rattaché au Secrétariat Municipal au Développement Economique qui est responsable du secteur de la zone portuaire.

L'aménagement de la zone portuaire fait l'objet d'un règlement spécifique qui était examiné par le Conseil municipal au moment de cette mission. Une première tranche de projet a été définie au cours de laquelle la Municipalité de Rio assurera les investissements sur les secteurs prioritaires. Dans un second temps, par le biais d'une opération urbaine concertée (OUC) un consortium public-privé sera mobilisé pour procéder aux investissements dans la zone, les recettes encaissées par la Ville à cette occasion seront fléchées pour permettre les aménagements d'espaces et d'équipements publics nécessaires. Au cours de la réunion publique du 10 septembre 2009, la présentation du schéma général d'intervention sur le port a fait apparaître une vision très proche des conclusions de l'étude réalisée par l'APUR en 2008, pour le compte de la BID et de la Ville de Rio.

1.2 Démarrage d'une nouvelle phase de coopération 2009-2010

La mission de coordination organisée en septembre 09 marquait le début d'une nouvelle phase pour la coopération Paris-Rio :

- Une nouvelle convention de coopération d'une durée de deux ans sera signée à l'occasion de la visite de Bertrand DELANOË, Maire de Paris, en octobre prochain. Elle formalise l'engagement des différents partenaires associés outre les villes de Paris et de Rio, à savoir : la CAIXA Economica Federal, le Ministère brésilien des Villes et l'Ambassade de France au Brésil.
- Un nouveau projet a été défini pour lequel une subvention du Ministère français des Affaires Etrangères et Européennes a été obtenu à l'été 2009. Cette subvention de 30 000 euros permettra la prise en charge des frais liés aux différentes missions prévues entre septembre 2009 et septembre 2010. Des objectifs techniques précis et un calendrier prévisionnel ont été prévus. La mission de septembre a permis d'affiner la programmation et de mettre au point le calendrier détaillé qui constitue désormais le cadre de travail de la coopération pour l'année engagée.

Ville de PARIS	RAPPORT DE MISSION	Version : 13/10/2009
Ville de RIO DE JANEIRO	Mission de coordination DGRI / APUR Septembre 2009	Page : 4 / 12

2) RAPPEL DES OBJECTIFS DE LA MISSION

- **Démarrer la nouvelle phase de coopération Paris – Rio :**
 - o définir les objectifs techniques pour la période 2009-2010
 - o valider les trois composantes de projet retenues : projet urbain / transports / logement social
 - o définir le contenu des trois composantes et la démarche retenue pour la mise en œuvre de chacune d'entre elles, avec identification des sites pilotes
 - o identifier l'équipe-projet côté brésilien

- **Actualiser les connaissances de l'équipe parisienne sur le contexte local :**
 - o devenir de la zone portuaire et de la zone centrale
 - o planification des interventions structurantes, dont TGV
 - o recomposition des périmètres de compétences entre les différents secrétariats municipaux concernés

- **Préparer la visite à Rio de Janeiro du Maire de Paris, prévue en octobre 2009 :**
 - o point sur le déroulé de la visite
 - o point sur la nouvelle convention de coopération qui sera signée à cette occasion.

3) PLAN D'ACTION POUR LA NOUVELLE PHASE DE COOPERATION 2009-2010

3.1 Une démarche articulée autour de trois composantes

Le projet de requalification urbaine de la zone centrale de Rio de Janeiro, et en priorité de la zone portuaire, est porté par le nouveau Maire, M. Eduardo PAES, qui en fait son chantier prioritaire pour les années à venir. Il bénéficie également de l'appui du gouvernement central et de l'Etat de Rio de Janeiro. Il s'agit d'une vaste opération de requalification urbaine d'un centre-ville paupérisé et engorgé par la confluence d'axes routiers saturés. Un tel projet de ville requiert de solides capacités de pilotage et une approche pluridisciplinaire pour faire face à des enjeux multiples (transports, habitat, espaces publics...).

Fortes de cinq années de coopération, Paris et Rio ont souhaité ouvrir une nouvelle phase de coopération, en mettant l'accent sur le passage des études à leur mise en œuvre opérationnelle. Dans ce cadre, la Ville de Paris apportera une assistance technique de haut niveau au pilotage de cette opération par la Ville de Rio, selon des thématiques et des objectifs identifiés en concertation. Pour la période 2009/2010, ce projet bénéficie du soutien du Ministère des Affaires Etrangères et Européennes, qui accompagne cette coopération depuis 2004.

OBJECTIFS DU PROJET :

L'objectif général de ce projet est d'appuyer la Municipalité de Rio de Janeiro dans la revitalisation de la zone centrale de Rio de Janeiro. Il s'agit d'accompagner le passage des études à leur réalisation, en permettant aux responsables politiques et opérationnels cariocas de construire un ensemble actualisé d'outils méthodologiques de mise en œuvre des aménagements projetés lors des phases précédentes de la coopération. Il s'agit de passer d'une vision stratégique, nourrie par les différentes études menées, à une phase de mise en œuvre pour laquelle l'appui parisien prendra la forme d'une véritable assistance à la maîtrise d'ouvrage.

DEMARCHE-PROJET :

La démarche s'articule sur deux plans : le premier est *opérationnel* et vise, à moyen terme, la réalisation de l'opération de requalification urbaine de la zone centrale, le second est *méthodologique* et ambitionne de structurer une nouvelle façon de produire et de maîtriser le développement urbain, dans ses diverses composantes et traductions. Les différentes actions proposées s'articulent à un **double niveau** :

Ville de PARIS	RAPPORT DE MISSION	Version : 13/10/2009
Ville de RIO DE JANEIRO	Mission de coordination DGRI / APUR Septembre 2009	Page : 5 / 12

Opérationnel d'abord puisqu'il s'agit bien d'accompagner, à travers des appuis ciblés et complémentaires la mise en œuvre et le pilotage d'une opération urbaine d'envergure, par nature multi-sectorielle. Les 3 actions proposées sont complémentaires : elles ambitionnent de travailler sur les 3 aspects indispensables à la bonne réalisation d'un projet urbain de ce type. Cette synergie entre les 3 composantes du projet sera d'ailleurs renforcée à travers la mise en commun des avancées dans chacun des domaines.

Méthodologique ensuite puisque l'ambition de ce projet est également de forger au niveau de l'administration municipale carioca des compétences et une démarche de travail transversale, reproductibles dans les autres projets municipaux.

COMPOSANTES :

COMPOSANTE 1 : Assistance à la maîtrise d'ouvrage pour la requalification de la zone centrale de Rio (projet urbain)

Objectif : Fournir à Rio une assistance technique transversale pour l'accompagner dans le pilotage et la mise en œuvre du projet de requalification de sa zone centrale, en travaillant sur un secteur pilote identifié en concertation avec la Municipalité de Rio de Janeiro : le secteur Rio Comprido / Catumbi.

Description : Si la Municipalité de Rio est dotée de solides compétences en matière d'études, elle est assez peu outillée pour gérer un projet opérationnel d'une telle ampleur et dispose de peu d'expériences mobilisables. Une première composante transversale sera développée pour renforcer la capacité de la Municipalité de Rio à porter un tel projet et à assimiler les contenus techniques spécialisés des composantes 2 à 3.

Mise en œuvre :

1. Mission 1 à Rio des deux experts APUR : définition avec Rio des priorités, du phasage, des moyens mobilisables et d'un premier site pilote (mission réalisée en septembre 2009).
2. Mission 2 à Rio : diagnostic pluridisciplinaire sur le quartier cible (existant / projets) à travers la consultation des documents existants, la rencontre avec les intervenants et des visites de terrain. A l'issue de cette mission : formulation d'une première proposition de démarche projet à l'échelle de ce quartier (mission prévue en novembre 2009).
3. Mission 3 à Rio : poursuite de l'appui au pilotage du projet (mission prévue en mars 2010).
4. Mission 4 à Paris : formation d'une équipe chargée du pilotage de ce projet-pilote (mai 2010)
5. Mission 5 à Rio pour accompagner la Ville de Rio lors des étapes-clés de la première phase de mise en œuvre du projet. Elle sera aussi l'occasion de dresser un bilan général (mission prévue en juillet 2010).

Indicateurs de suivi : Feuille de route coproduite avec Rio (mission 1) ; Diagnostic pluridisciplinaire du quartier et première proposition de projet (mission 2) ; Programme de formation et rapport de la formation (mission 4) ; Rapports de suivi ; Rapport final d'exécution de la composante 1.

COMPOSANTE 2 : Appui à la réalisation d'un schéma directeur dans le domaine des transports

Objectif : Accompagner la réflexion de la Municipalité de Rio de Janeiro, en concertation avec les autres acteurs impliqués, sur la planification du système de transports et de la mobilité dans la Zone centrale, pivots de la revalorisation de la zone.

Description : Paris travaillera avec Rio de Janeiro à l'élaboration d'une première étude sur le système de transports de la Zone centrale. Cette étude, tournée vers la faisabilité d'un système de transport de moyenne capacité sur la zone, sera menée en tenant compte des dynamiques structurantes à l'œuvre

Ville de PARIS	RAPPORT DE MISSION	Version : 13/10/2009
Ville de RIO DE JANEIRO	Mission de coordination DGRI / APUR Septembre 2009	Page : 6 / 12

dans le domaine des transports (rationalisation des services de mini-vans, billet unique, prolongation ligne de métro, évolution des enjeux en fonction des JO 2016...). Elle associera les compétences du SMU et du SMT et mobilisera les compétences de l'Etat de Rio.

Mise en oeuvre :

1. Mission 1 à Rio des deux experts parisiens (APUR + DVD) : diagnostic transports/mobilité sur la Zone centrale + séminaire élargi sur le thème « Mobilité – déplacements et projets de ville » avec illustration sur la Zone centrale (mission prévue en novembre 2009)
2. Mission 2 à Rio : finalisation étude transports Zone centrale (mission prévue en mars 2010).

Indicateurs de suivi : rapports de missions, rapport final de la composante 2 restituant le (ou les) scénario(s) de desserte et de désenclavement retenus ; qui seront présentés à la Municipalité et à l'Etat de Rio qui auront été associés à l'ensemble des phases de réalisation de l'étude.

COMPOSANTE 3 : Mise en oeuvre d'une démarche adaptée en matière de logement social

Objectif : Renforcer les capacités de la maîtrise d'ouvrage carioca pour la mise en place d'une démarche globale de production d'un parc de logement social adapté.

Description : La question du logement, et en particulier du logement social, est un enjeu important dans la démarche de requalification de la zone centrale. L'ambition de cette composante est de concilier les différentes contraintes et atouts du territoire, sur le plan de son architecture, de son patrimoine urbain et de l'habitat, en définissant des démarches prescriptives et incitatives visant à faire place à de nouveaux habitants.

Deux sujets techniques seront en particulier approfondis :

- la part du logement social à réaliser dans toutes les opérations de promotion privée ;
- l'opérationnalisation du locatif social, probablement à travers une expérience pilote. La Ville de Paris assurera l'accompagnement de la réalisation de cette opération pilote et la structuration d'une démarche de gestion d'un parc locatif social.

Mise en oeuvre : Intrinsèquement liée à la composante 1, elle passera par deux missions à Rio d'un expert parisien (SEM) :

1. Mission 1 à Rio : séminaire sur l'expérience parisienne de construction et gestion de parcs de logement sociaux locatifs, suivi d'une étude de cas pré-opérationnelle sur un (ou des) exemples cariocas (mission prévue en novembre 09) ;
2. Mission 2 à Rio : poursuite du travail de formation engagé sur la thématique du locatif social et appui sur projet-pilote (mission prévue en juillet 2010).

Indicateurs de suivi : Rapports de chacune des missions ; Proposition de projets-pilotes ; rapport final d'exécution de la composante 3.

BILAN

A la fin du projet (juillet 2010), un atelier de bilan réunissant les deux villes et leurs partenaires. Il permettra d'évaluer globalement le travail mené. En outre, un rapport de synthèse sera élaboré pour chaque composante afin d'évaluer l'atteinte des résultats attendus.

Ville de PARIS	RAPPORT DE MISSION	Version : 13/10/2009
Ville de RIO DE JANEIRO	Mission de coordination DGRI / APUR Septembre 2009	Page : 7 / 12

3.2 Calendrier prévisionnel

activités		sept-09	oct-09	nov-09	déc-09	janv-10	févr-10	mars-10	avr-10	mai-10	juin-10	juil-10	août-10	sept-10
ACTION 1 <i>Projet urbain</i>	Aide au pilotage du projet urbain													
	Mission 1 à Rio: démarche globale, priorités, phasage	X												
	Mission 2 à Rio: prescriptions relation Ville/promoteurs			X										
	Mission 3 à Rio: appui au pilotage du projet							X						
	Mission 4 à Paris: formation et travail sur le projet-pilote									X				
	Mission 5 à Rio: appui au pilotage du projet et bilan global												X	
ACTION 2 <i>Transports</i>	Appui à la conception d'un schéma directeur Transports													
	Mission 1 à Rio: diagnostic transports			X										
	Mission 2 à Rio: AMO VLT ou BRT sur la zone portuaire et suivi de l'étude Transports							X						
ACTION 3 <i>Logement social</i>	Appui à la mise en place d'une démarche Logement social													
	Mission 1 à Rio: mission d'identification			X										
	Mission 2 à Rio: mission d'assistance technique											X		
Suivi et coordination	Suivi et coordination assurés par la Ville de Paris													
	Mission 1 à Rio de coordination du projet	X												
	Mission 2 à Rio de coordination et de bilan du projet											X		
	Suivi et coordination assurés par la Ville de Rio													

 Mission d'experts parisiens à Rio (APUR et/ou Ville de Paris)
 Mission d'experts cariocas à Paris

Ville de PARIS	RAPPORT DE MISSION	Version : 13/10/2009
Ville de RIO DE JANEIRO	Mission de coordination DGRI / APUR Septembre 2009	Page : 8 / 12

3.3 Piste de coopération complémentaire en partenariat avec l'AFD et l'ADEME

Une rencontre avec les représentants de l'AFD a permis d'identifier une nouvelle piste de coopération, en lien avec l'Agence française de Développement et l'ADEME. Ces deux organismes cherchent en effet à monter un projet d'appui à la Municipalité de Rio sur les questions environnementales, et en particulier à accompagner la Ville de Rio dans l'élaboration d'une stratégie de développement durable qui pourrait passer par la mise en place d'un Plan Climat. Plusieurs dynamiques convergentes sont en effet à l'œuvre :

- La Ville de Rio s'engage en effet dans une politique de lutte contre le changement climatique, qui sera rendue publique en novembre prochain. La Ville de Rio établit un bilan carbone depuis plusieurs années déjà. Les principales activités urbaines émettrices de gaz à effet de serre sont les déchets, les transports et l'habitat. La Ville de Rio souhaite améliorer l'impact climatique de tous ces secteurs et accorder une place importante à la préservation de la biodiversité urbaine et des espaces boisés. L'Etat de Rio partage ces priorités et a lancé une étude sur la vulnérabilité et l'adaptation de la région métropolitaine de Rio au changement climatique.
- Le mandat de l'AFD au Brésil fait une large place aux questions liées au changement climatique et souhaite appuyer un projet-pilote opérationnel, éventuellement reproductible dans d'autres localités brésiliennes. L'ADEME intervient déjà au Brésil pour appuyer des études et projets pilotes sur les questions de développement durable.

Des échanges ultérieurs entre les différentes parties concernées démarreront au début du mois d'octobre prochain pour identifier la possibilité d'un montage de projet multipartite sur ces questions. Pour la Ville de Paris, cet éventuel partenariat s'inscrirait en pleine cohérence avec els différentes activités sectorielles développées à Rio depuis 2004.

Ville de PARIS	RAPPORT DE MISSION	Version : 13/10/2009
Ville de RIO DE JANEIRO	Mission de coordination DGRI / APUR Septembre 2009	Page : 9 / 12

4) FEUILLE DE ROUTE POUR LA FIN 2009

D'ici à la fin de l'année 2009, voici les principales tâches prévues :

1. **Identification d'un volet complémentaire au projet Paris – Rio en partenariat avec l'AFD et l'ADEME** : une réunion de concertation a eu lieu le 6 octobre à Paris entre la Ville de Paris, l'AFD et l'ADEME afin d'identifier la faisabilité d'un projet commun sur Rio. Celui-ci pourrait consister en un appui technique auprès de la Ville de Rio sur les questions de développement urbain durable et de Plan Climat. Les modalités institutionnelles et opérationnelles d'un tel projet restent à définir, en concertation avec nos partenaires cariocas.
2. **Participation de la Ville de Rio et de la Ville de Paris aux Assises de la coopération décentralisée franco-brésilienne** prévues à Lyon les 3 et 4 décembre 2009 : les participants aux Assises et les modalités de présentation de l'expérience Paris-Rio dans le domaine du développement urbain restent à préciser. La représentation parisienne sera assurée par Pierre SCHAPIRA, Maire adjoint aux relations internationales, et par des techniciens dans le domaine du développement urbain. Du côté carioca, la Secrétaire Municipale à la Culture, Jandira FEGHALI, a prévu d'y prendre part. Il conviendra de préciser en octobre-novembre 09 la façon de restituer l'expérience Paris-Rio.
3. **Visite de Bertrand DELANOË à Rio de Janeiro fin octobre 2009** : au cours de cette visite la nouvelle convention de coopération Paris-Rio sera signée en présence de l'ensemble des partenaires. Cette visite sera l'occasion de témoigner de l'amitié entre nos deux villes et d'accompagner le démarrage de cette nouvelle phase de coopération. (+ JO ?)
4. **Prochaine mission d'assistance à la maîtrise d'ouvrage de la Ville de Rio** : elle est prévue pour la **semaine du 23 novembre 2009**. Elle réunira les experts des trois composantes (projet urbain, transports et logement social). Son programme détaillé sera élaboré en concertation avec nos partenaires cariocas dans el courant des mois d'octobre et de novembre 2009.

Ville de PARIS	RAPPORT DE MISSION	Version : 13/10/2009
Ville de RIO DE JANEIRO	Mission de coordination DGRI / APUR Septembre 2009	Page : 10 / 12

5) ANNEXES

1. Termes de référence de la mission
2. Programme de la mission

5.1 ANNEXE 1 : TERMES DE REFERENCE DE LA MISSION

CONTEXTE :

Evolutions à Rio depuis la dernière mission parisienne en décembre 08 :

- Suite à l'élection d'Eduardo PAES, nouveau Maire de Rio depuis le 1^{er} janvier 2009, des pas importants ont été franchis par rapport au devenir de la Zone centrale de Rio de Janeiro, sur laquelle travaillent depuis 2004 la coopération parisienne et l'APUR. Le Maire a immédiatement après son élection exprimé sa volonté de transformer la Zone centrale pour lui redonner un véritable pouvoir d'attraction. De nouvelles synergies ont été rendues possibles par le rapprochement entre les trois échelons de gouvernance : Ville de Rio – Etat de Rio – Etat fédéral. Des déclarations publiques communes entre MM. Lula, Cabral et Paes ont exposé leur volonté commune d'unir leurs efforts pour transformer la métropole carioca.
- Jeux olympiques (résultat le 02/10, qui impactera à coup sûr les décisions prises par rapport à la Zone centrale et les moyens qui lui seront attribués).
- Modifications institutionnelles : recomposition du périmètre de compétences de différents secrétariats municipaux impliqués dans la coopération.

Obtention d'une nouvelle subvention 2009-2010 du MAEE : la Ville de Paris a déposé en février 2009 une demande de subvention auprès du MAEE pour le soutien à la coopération Paris-Rio. L'obtention de cette subvention, confirmée en juillet 2009, rend nécessaire un cadrage des objectifs et du plan d'action pour la période allant de septembre 2009 à septembre 2010. En effet, l'obtention d'un montant (30 000 €) inférieur au montant demandé rend nécessaire un travail d'ajustement et de hiérarchisation des priorités pour finaliser un plan d'action consensuel entre les différents partenaires. Conformément au calendrier prévisionnel proposé au MAEE en février 2009, cette mission de lancement sera organisée du 05 au 12/09/09.

Elle se déroulera à l'aube du voyage du Maire de Paris au Brésil (fin octobre 09) à l'occasion de l'Année de la France au Brésil, visite au cours de laquelle aura lieu la signature d'une nouvelle convention de coopération entre les villes de Paris et de Rio.

OBJECTIFS DE LA MISSION :

1. **Actualiser la connaissance des enjeux locaux et des évolutions récentes** par rapport à la transformation de la Zone centrale et de la Zone portuaire. Des annonces publiques récentes et la réorganisation des services municipaux montrent que des étapes clé ont été récemment franchies. Leur connaissance et leur compréhension sont indispensables pour en tenir compte dans la mise en œuvre du projet de coopération décentralisée engagé pour 2009 et 2010.
2. **Mettre au point le programme de la nouvelle phase de coopération (2009-2010)** : suite à l'attribution de la subvention du MAEE (30 000 €), cette mission sera l'occasion de mettre au point le contenu du projet pour cette période. Des ajustements seront apportés au programme initial en fonction des attentes de nos partenaires cariocas. Il s'agit de finaliser :
 - objectifs techniques – thématiques prioritaires,
 - contenu précis de chaque composante,
 - calendrier des missions,

Ville de PARIS	RAPPORT DE MISSION	Version : 13/10/2009
Ville de RIO DE JANEIRO	Mission de coordination DGRI / APUR Septembre 2009	Page : 11 / 12

- constitution des équipes parisiennes et cariocas impliquées.

Le programme revu sera présenté au Consul général de France à Rio et communiqué ensuite aux différents interlocuteurs concernés afin que puisse être procédé à l'émission du titre de recette du MAEE.

3. **Mettre en place l'équipe-projet pour la nouvelle phase du projet** : suite au récent rattachement du Secteur Projets de l'Institut Pereira Passos, partenaire technique de la coopération depuis son démarrage, au secrétariat municipal à l'Urbanisme, il est nécessaire de clarifier la nature des partenaires techniques de la nouvelle phase du projet. Un maximum de transversalité devra être recherché, au vu des différentes composantes et dans un esprit de pluridisciplinarité. Un référent institutionnel pour la mise en œuvre des activités du projet de coopération décentralisée sera identifié pour faciliter les échanges ultérieurs.
4. **Préparation du voyage du Maire** : à l'occasion du voyage du Maire de Paris au Brésil fin octobre 2009, la restitution des acquis de la coopération Paris-Rio seront présentés. La mission de septembre consacra une partie de son travail à l'élaboration de supports adaptés pour la communication sur le projet.

COMPOSITION DE LA MISSION :

- Mathilde CHABOCHE, chargée de mission coopération décentralisée, Délégation générale aux relations internationales, coordinatrice du projet Paris-Rio
- André-Marie BOURLON, Adjoint au Directeur de l'APUR, expert de la Composante 1 « Projet urbain »
- Cécile DIGUET, urbaniste, APUR, experte de la Composante 1 « Projet urbain »

Ville de PARIS	RAPPORT DE MISSION	Version : 13/10/2009
Ville de RIO DE JANEIRO	Mission de coordination DGRI / APUR Septembre 2009	Page : 12 / 12

5.2 ANNEXE 2 : PROGRAMME DE LA MISSION

Lundi 07 septembre	Mardi 08 septembre	Mercredi 09 septembre	Jeudi 10 septembre	Vendredi 11 septembre
Réunion de travail interne à l'équipe parisienne (APUR - DGRI) sur les objectifs de la mission, point sur le projet de coopération et les conventions de partenariat à signer pour 2009-2010	9h30: Réunion de cadrage avec M. Antonio CORREIA: programme de travail de la coopération sur 2009-2010 (IPP)	11h : Réunion avec M. GOISBAULT, Consul Général de Rio, et M. Dimitry OVTCHINNIKOFF, attaché culturel (Consulat général de France)	10h: Réunion publique « Porto Maravilha » à l'Institut national de technologie (INT)	8h30: Réunion de travail avec Guillaume CHIRON et Xavier HOANG de l'AFD
	14h30: Discussion sur la présentation du projet Paris-Rio au Maire de Paris (exposition, brochure, panneaux de synthèse?). Point d'actualisation des projets de la Ville de Rio sur la Zone centrale.	14h30: Réunion avec M. Stelio AMARANTE, directeur des relations internationales, et M. Antonio CORREIA (Palacio da Cidade)	14h30: Réunion avec des techniciens issus de différents secrétariats municipaux (transports, habitat, urbanisme): point sur les différentes composantes du projet.	15h30: Réunion avec M. RÔMULO, Sous-secrétaire aux Transports en charge des Transports publics.
			19h: Réunion avec Romaric SUGER BUEL, Conseiller de J. FEGHALI, Secrétaire municipale à la Culture	18h: Bilan de la mission.

