

## Résumé

CoBAYe (« *Cost-Benefit Analysis under Interdependences and uncertainty* ») est un outil d'aide à la décision à destination des décideurs publics (ou privés) qui doivent prendre une décision collective au sein d'un territoire donné.

S'inspirant de l'Analyse Coûts-Avantages (« *Cost-Benefit Analysis* » - CBA), l'outil surmonte certaines de ses limites et propose une méthode d'évaluation ex-ante, concomitante, ou ex-post d'un projet public (ou privé), procurant ainsi plus d'informations au décideur et l'aidant par conséquent à faire son choix pour décider respectivement de la mise en place de ce projet, d'aménagements concomitants éventuels, ou de l'extension ou de la reconduction du projet par exemple.

Pour cela, la méthode d'évaluation CoBAYe repose sur quatre procédés :

1. La définition du cadre spatio-temporel permettant d'explicitier les conséquences de cette décision à l'aide d'une représentation graphique du territoire associé, de ses acteurs et de ses interdépendances, appelée « structure topo-économique » (STE) ;
2. L'identification des anticipations, comportements et actions des différents agents économiques de cette STE qui sont concernés par la décision, et de leur propagation à des échelles territoriales et temporelles variées, grâce à une typologie d'effets appelée directs, indirects et induits, auxquels s'ajoutent des éventuels « *opportunity benefits* » ;
3. La détermination, pour chaque effet identifié, de l'horizon temporel au-delà duquel son évaluation devient trop imprévisible, ce qui nécessite l'identification des types d'incertitude auxquels ces agents économiques (dont le décideur) sont soumis ;
4. Et l'attribution, pour chaque effet identifié et lorsque cela est techniquement possible, d'une valeur monétaire calculée en fonction de cet horizon temporel.

De plus, pour se rapprocher de l'obtention d'informations diverses et exhaustives, cette méthode d'évaluation doit de préférence être conduite au moyen d'un processus de concertation entre le décideur et les agents économiques concernés par la décision eux-mêmes. L'outil CoBAYe n'a donc pas vocation à remplacer le rôle du décideur, mais bien à l'aider à prendre sa décision en lui fournissant davantage d'informations par ce processus.

Enfin, avec l'objectif d'éclairer la prise de décision publique, l'outil est particulièrement adapté à l'évaluation des politiques systémiques, comme en témoignent les applications simulées relatives à quelques politiques de mobilité et d'amélioration de la qualité de l'air à Paris.